

# Årsredovisning

## 2022





Bildattribution

Daniel Henriksson

Sid 2, 12, 16, 17, 18, 40

MostPhotos

Sid 4, 8, 10

# Svalövs kommuns årsbokslut – 2022

## Innehållsförteckning

### Inledning

Några av årets händelser .....	5
Så använder vi skattepengarna .....	6
Året som har gått – Framgång för Svalöv .....	7

### Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling .....	9
Kommunchefen har ordet .....	11
Den kommunala koncernen .....	13
Kommunens nämnder .....	13
Kommunens bolag .....	17
Samverkansorgan .....	17
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	20
Händelser av väsentlig betydelse .....	22
God ekonomisk hushållning & ekonomisk ställning .....	25
Utvärdering av god ekonomisk hushållning .....	25
Kommunens ekonomiska ställning och utveckling .....	51
Kommunkoncernens ekonomiska ställning och utveckling .....	54
Balanskravsresultat .....	56

### Finansiella rapporter

Resultaträkning .....	65
Balansräkning .....	66
Kassaflödesanalys .....	67
Noter .....	68
Driftsredovisning .....	78
Investeringsredovisning .....	79
Exploatering .....	80
Särredovisning VA-verksamheten .....	81
Revisionsberättelse .....	82

# Inledning



# Några av årets händelser

## Val till riksdag, regioner och kommuner

Förberedelser och genomförande av de allmänna valen har inneburit ett omfattande arbete under en stor del av året. Valdeltagandet i kommunen minskade från 2018 års 87,7 % till 84,4 %. Det lägre valdeltagandet speglar det mönster som kan ses på nationell nivå. Förtidsröstningen ökade däremot från 41 % år 2018 till 47 % år 2022. Antalet väljare som förtidsröstar har stadigt ökat från de år som det erbjudits. Valmyndigheten bedömer att betydelsen av förtidsröstning kommer att öka.

Valadministrationen kunde konstatera att långa köbildningar till vallokaler som förekommit i vissa kommuner inte förekom i någon av kommunens sju vallokaler eller den röstningslokal som var öppen under valdagen.

## Kriget i Ukraina

I mars 2022 blev kommunen uppmärksam på de 200 flyktingar som hade flytt till anhöriga i Svalövs kommun som en konsekvens av Rysslands invasion av Ukraina. En särskild projektorganisation mellan kommunledningskontoret och social sektor inrättades snabbt för att kunna hantera mottagandet av skyddsökande från Ukraina i ett akut skede. Vid årets slut kvarstod drygt 150 flyktingar i kommunen och under året som har gått har flera insatser genomförts för att hjälpa de skyddsökande på bästa sätt. Exempel på det är upprättandet av ett mottagningscenter, rekryteringsträffar med det lokala näringslivet, FINSAM-finansierade insatser för att stötta individers väg mot arbete samt genomförda aktiviteter för barn och unga från Ukraina med stöd av beviljade medel från Region Skåne. Det har även uppförts 16 stycken lägenhetsmoduler i Teckomatorp för att skapa möjligheter till tillfälligt boende för skyddsökande.

## Nyöppning av Röstångabadet

Under 2021 valde kommunen att inte öppna badanläggningen Röstångabadet med anledning av en rad akuta brister som framkom vid en extern statusbedömning av anläggningen. Efter stängningen inledde kommunen ett intensivt arbete för att kunna öppna badet igen inför badsäsongen 2022. Efter en rad grävningar, rörläggningar, markarbeten och poolupprustningar var badet redo för badgäster igen. Badet öppnades i början av juni och följdes sedan av en härlig badsäsong hela sommaren.

## Kågerödslunds förskola och samlingslokal stod klar

I augusti 2022 kunde mötes- och festplatsen Kågerödslund äntligen invigas efter återuppbyggnaden från en brand 2018. Invigningen den 17 augusti firades som sig bör med bandklippning och tal av kommunens ansvariga politiker. Kågerödslund består av två delar, dels en förskoleavdelning med inriktning på utomhuspedagogik, dels en samlingslokal för uthyrning. Lokalen kan numera åter nyttjas av föreningsliv och privatpersoner för olika tillställningar.

## Rekordlåg arbetslöshet

Arbetsförmedlingen presenterade den 12 maj ny statistik som visar att Svalöv har den lägsta arbetslösheten som uppmäts sedan 13 år tillbaka. I april månad var arbetslösheten för utrikesfödda 11,9 % medan den låg på 5,6 % för den registerbaserade arbetskraften totalt i Svalövs kommun.

Svalövs kommun har sedan 2020 arbetat aktivt med ett särskilt uppdrag, Fokus Systemsättning, som ska främja kompetensförsörjning och knyta samman individ, företag och samhälle.

## Veteväggen

Under sommaren 2022 var det full aktivitet kring järnvägsspåret då kommuninvånare tillsammans med Svalövs kommun och Streetcorner genomförde en muralmålning på Tryckhallsväggen. Målningen kännetecknas av minnesvärda händelser från alla tätorter och kallas även "Veteväggen".

## BT Kemi

Saneringsarbetet i Teckomatorp är slutfört avseende de så kallade BT Kemi-föroreningarna. Samtidigt finns en restförorening av dioxiner kvar att hantera då måltemperatur i delar av det termiska behandlingsområdet inte uppnåtts. Eftersom entreprenören Geoserve AB inte avser att slutföra saneringen med avtalsenlig metod har Svalövs kommun tvingats fatta beslut om att häva entreprenadkontraktet.

## Skottlandsmodellen

I början av 2022 antogs ett folkhälsoprogram för Svalövs kommun och en satsning gjordes på att anställa en folkhälso- och barnrättsstrateg. Folkhälsoarbetet berör kommunens samtliga verksamheter och sedan barnkonventionen blev en lag 2020 behöver kommunen också säkerställa att barnets bästa alltid tillvaratas. Ett exempel på detta är arbetet kring att ta fram Svalövs egen modell av "Skottlandsmodellen" GIRFEC, som är ett strukturerat samarbete som sker genom flera samhällsaktörer utifrån barnets och familjens behov. Svalövs kommuns arbete utifrån Skottlandsmodellen innefattar en samordnad och gemensam modell där barnets behov fångas upp i ett tidigt skede. Modellen, även kallad Tidigt och tillsammans i Svalövs kommun, har utvecklats under 2022 mellan Svalövs kommun, Region Skåne samt Polisen.

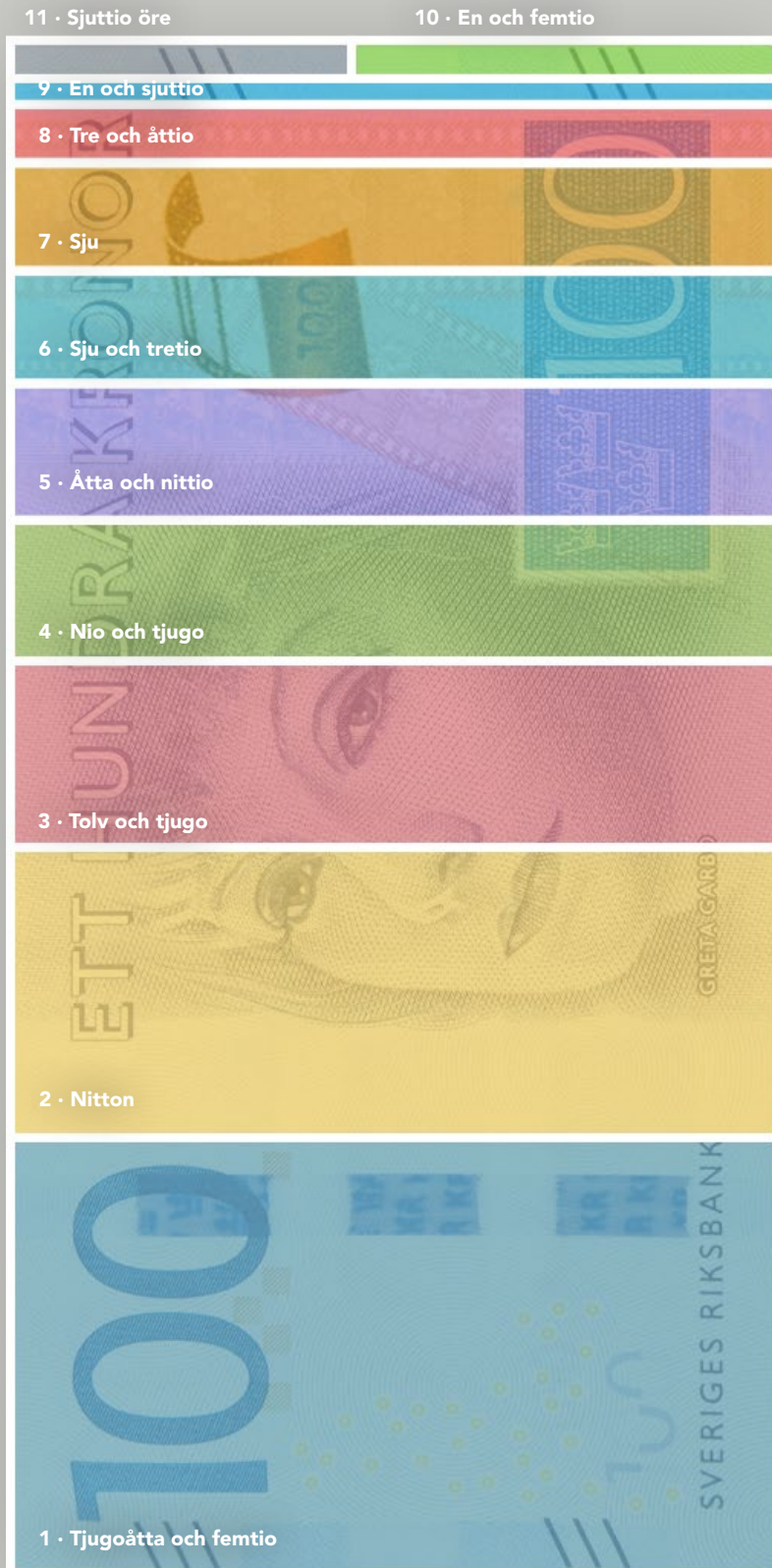
## Parkskolan

Efter en process under 2022 har nu detaljplanen för Teckomatorp 19.2 (Parkskolan) antagits och vunnit laga kraft. Syftet med detaljplanen är att möjliggöra byggnation av en ny skola F-6 med kapacitet att ta emot cirka 220 till 420 elever. Detaljplanen ska även möjliggöra byggnation av en ny gymnastiksal/idrottshall i området. Syftet är också att säkerställa trafikförutsättningar och parkeringsmöjligheter samt tillräcklig friyta för en fungerande skolgårdsmiljö inom planområdet.

## Kampen mot pandemin

Covid-19 fortsatte vara en utmaning för kommunens verksamheter under året. I början av 2022 var sjukfrånvaron fortsatt hög pga pandemin (21,65 % vård och omsorg, 16,01 % LSS i januari). Vid sjukfrånvaron används bemanningseenheten men med den höga frånvaron har det inte funnits timvikarier i den utsträckning som enheterna har behövt. Cheferna har arbetat för att ha en viss överanställning för att minska behovet av timvikarier med olika resultat. Sedan den 1 april 2022 klassas Covid-19 inte längre som en allmänfarlig och samhällsfarlig sjukdom.

# Så använder vi skattepengarna



## En hundralapp i skatt till Svalövs kommun användes så här under 2022

1. Grundskola, fritidshem, grundsärskola
2. Vård och omsorg
3. Förskoleverksamhet
4. Kommunövergripande
5. Gymnasie- & Gymnasie-särskola, vuxenutbildning
6. Social sektor
7. LSS
8. Gator & parker
9. Politisk verksamhet & överförmyndaren Gator & parker
10. Fritid och Kultur
11. Miljö, bygg och plan

## Året som har gått – Framgång för Svalöv

Nu stänger vi året som gått och lämnar förra mandatperioden bakom oss. Det med ett resultat om 24.6 miljoner som efter balanskrav blir 33.4 miljoner. Resultatet ger oss bättre förutsättningar att möta våra åtaganden för 2023 och ger oss en strimma ljus i den ekonomiska tunneln.

Det gångna året präglades mycket av valåret -22 där jag nu med valresultatet i ryggen kan tacka för förtroendet att ytterligare fyra år få möjligheten att leda vår fina kommun i det politiska arbetet tillsammans med Moderater och Kristdemokrater.

Många var vi som hoppades att år 2022 skulle ge lite andrum och en chans till återhämtning efter pandemiåren. Vi liksom andra har svårigheter med att personalförsörja vård och omsorg samtidigt som behovet av vård ökar. Brist på personal är något hela kommunsverige jobbar hårt med och vi har nya demografiska utmaningar på tröskeln som inom kort ska hanteras.

Vi har påverkats av kriget i vårt närområde dels genom generella pris och ränteökningar och dels en inflation som skenat och kastat om hela det ekonomiska landskapet. Detta har medfört att vi under året varit ekonomiskt ansträngda och levt i skuggan av lågkonjunktur och en ökad arbetslöshet.

Trots detta har vårt arbete på arbetsmarknadsområdet gjort att vi lyckats hålla nere arbetslösheten och därmed också behovet av försörjningsstöd. Med en välfärd som fungerar, våra satsningar på fortsatt god kollektivtrafik, servicelöftet från samhällsbyggnad om god närbarhet och fortsatt gott underhåll, samt att vårt återtagande och satsningarna på och inom vårt näringslivsarbete ser ut att ge resultat, ökar vår attraktivitet som kommun.

Teddy Nilsson

Kommunstyrelsens ordförande Svalövs kommun

# Förvaltningsberättelse



Med tungan rätt i munnen på Söderåsen.



## Översikt över verksamhetens utveckling

Fem år i sammandrag	2018	2019	2020	2021	2022
Kommunen					
Antal invånare 31 dec	14 123	14 268	14 276	14 412	14 466
Primärkommunal skattesats	20,74	20,74	20,74	20,74	20,74
Årets resultat, mnkr	5,6	23	47,9	25,0	24,6
Årets resultat efter balansavstämning, mnkr	2,3	15,6	22,4	18,8	33,4
Skatteintäkter och utjämning, mnkr	779,2	810,4	856,1	880,7	935,8
Verksamhetens nettokostnader, mnkr	786	816,4	837,4	871,9	907,5
Nettokostnader per invånare, kr	55 654	57 219	58 658	60 497	62 733
Driftkostnadernas andel av skatteintäkter, utjämn. och finansnetto, %	100	97,7	94,9	99	97,0
Nettoinvesteringar, mnkr	44,4	65,5	94,4	79,9	67,3
Soliditet, %	49,2	50,3	44,1	45,9	44,2
Soliditet inkl. ansvarsförbindelse, %	14,8	18,1	15,7	16,1	23,5
Likvida medel, mnkr	49	16,6	87,7	28,3	39,6
Borgensförbindelser, mnkr	680	704,9	720,4	716,9	743,7
Borgensförbindelser per invånare, kr	48 148	49 404	50 455	49 749	51 414
Pensionsförpliktelser, mnkr	232,9	228,4	224,9	222,0	215,0





## Kommunchefen har ordet

År 2022 blev ett historiskt år då det än en gång blev ett fullskaligt krig mellan två stater i Europa. Precis efter att en världsomfattande pandemi hade ebbat ut gick Ryssland till ett brutalt och besinningslöst anfall mot Ukraina. En händelse som kom att sätta sin prägel på hela världen med bland annat flyktingströmmar, snabbt stigande energipriser och en allmän oro för framtiden.

För vår egen del innebar det att efter flera års kamp mot pandemin fick vår förvaltning skyndsamt samla sig för att kunna ta emot skyddsökande från det krigsdrabbade Ukraina. Efter några veckor kunde vi, tillsammans med andra aktörer, ta emot de första flyktingarna på vår flyktingmottagning i Teckomatorp. Såväl de förtroendevalda som förvaltning fick röra sig snabbt för att hantera denna mycket stora utmaning.

Så här i efterhand kan jag konstatera att vi har förmågan att lösa komplexa uppgifter under stor tidspress. Det fanns beredskapslager med utrustning som kunde användas, det fanns en politisk vilja att samlas och möta händelserna samt framförallt fanns det en väldigt engagerad personal som ville hjälpa sina medmänniskor i nöd. Jag vill här och nu framföra mitt innerliga tack för allas goda insatser under denna första mörka tid i vår moderna historia.

För förvaltningen i övrigt har år 2022 varit ett händelserikt år. Den beslutade bolagiseringen har verkställts och över 100 medarbetare har lämnat förvaltningen och gått över till ett av våra bolag. Vi har genomfört val till våra folkvalda församlingar på ett tekniskt korrekt sätt. Våra kommunmedlemmar har fått göra sin röst hörd. Det ekonomiska resultatet blev över förväntan och kampen mot pandemin har avslutats.

Till sist vill jag som alltid tacka alla medarbetare för Era insatser och Er eviga strävan att göra Svalövs kommun till en ännu bättre plats att bo och verka i.

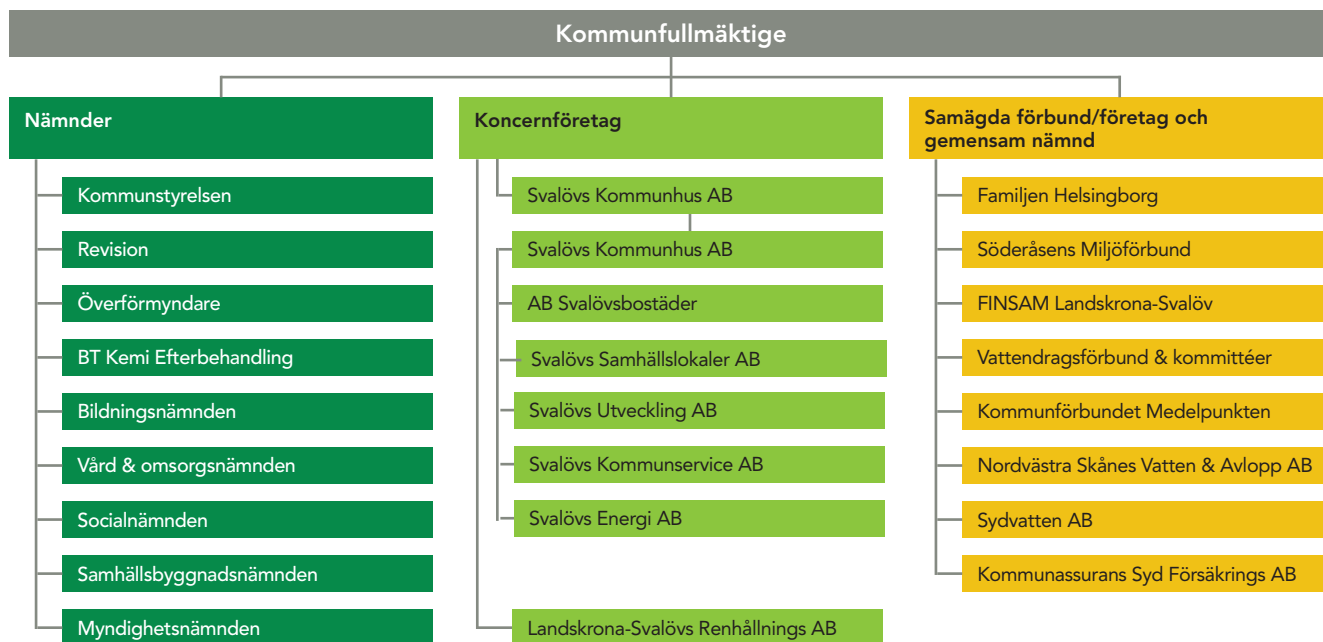
Slava Ukraini

Stefan Larsson

Kommunchef



# Den kommunala koncernen



## – Kommunens nämnder

### Bildningsnämnden

I nämnden återfinns följande verksamheter:

#### Fritidsverksamhet

Kommunens roll är att underlätta för föreningar att bedriva sin verksamhet genom att upplåta lokaler och anläggningar, ge bidrag enligt fastställda normer och bjuda in till föreningsträffar.

#### Kultur

Kulturskolan erbjuder undervisning för barn och ungdomar i dans, musik och teater. I musikämnet kan man välja mellan de flesta blås- och stråkinstrument, piano, keyboard, sång, gitarr, elbas, rockgrupp, förberedande musik och rytmik.

#### Förskola

Svalövs kommun erbjuder föräldrar och barn ett varierat utbud av barnomsorg i samtliga kommundelar, både i kommunal och i extern regi. Kommunala förskolor finns i alla kommunens sex tätorter.

#### Grundskola

I Svalövs kommun finns kommunala grundskolor för årskurs F-6 i fem av sex tätorter samt en kommunal årskurs 7-9 skola, Linåkerskolan, belägen i Svalövs tätort.

Linåkerskolan tar emot elever från hela kommunen. Grundskolans elever undervisas på Heleneborgsskolan och en klass på Linåkerskolan i Svalövs tätort. I Svalöv finns även en fristående skola, Svalövs Montessori, som bedriver undervisning för elever årskurs F-9.

#### Gymnasieskola

På kommunens egen gymnasieskola, Svalöfs gymnasium, finns fem nationella program; Naturbruksprogrammet, Fordons- och transportprogrammet, Bygg- och anläggningsprogrammet, Naturvetenskapsprogrammet och Samhällsvetenskapsprogrammet. Det finns också fem introduktionsprogram som förbereder för fortsatta gymnasiestudier.

#### Bibliotek

På biblioteket görs satsning på läsfrämjande verksamhet mot barn, ungdomar och vuxna. Inom allmänskulturen genomförs kulturella arrangemang, såsom konstutställningar och musikframträdanden. Evenemangen genomförs oftast i samarbete med föreningar, studieförbund och Fridhems folkhögskola. Inom områdena bibliotek och allmänskultur genomförs projekt med fokus på integration.

fortsättning från föregående sida

## Vård och omsorgsnämnden

I nämnden återfinns följande verksamheter:

### Vård och omsorg

Verksamheten inom vård och omsorg är reglerad i lagar och förordningar, främst Socialtjänstlagen (SoL) och Hälso- och sjukvårdslagen (HSL). Sektorn organiseras i dag utifrån verksamhetsområde SÄBO, Hemtjänst/Hemsjukvård samt LSS under respektive verksamhetschef. Den nyskapade myndighetsenheten har separerats från verksamheten och leds av en enhetschef med samlat ansvar för handläggare inom SoL och LSS. Sektorn leds av sektorchef VoO samt LSS som även har MAS och vissa stödfunktioner tillknutna ledningsgruppen.

### LSS

Verksamheten är reglerad i lagar och förordningar, Lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), Socialtjänstlagen (SoL) och Hälso- och sjukvårdslagen (HSL). Centrala begrepp i LSS är delaktighet, självbestämmande och inflytande, kontinuitet och helhetssyn, full delaktighet i samhällslivet och jämlikhet i levnadsvillkor.

## Socialnämnden

I nämnden återfinns verksamheten social sektor:

### Social sektor

Verksamheten ska tillgodose invånarnas behov av individuellt inflytande och valmöjligheter. Särskild uppmärksamhet ska ägnas åt barn och ungdomars situation. Verksamheten är reglerad i lagar och förordningar, främst socialtjänstlagen, lagen om vård av unga och lagen om vård av missbrukare.

## Samhällsbyggnadsnämnden

I nämnden återfinns följande verksamheter:

### Fastigheter

Verksamheten omfattar hyresfastigheter, saneringsfastigheter, allmän markreserv samt kapitalkostnader för äldre exploateringsområden.

### Miljö

Inom verksamheten budgeteras kommunens kostnader för myndighetsövning inom miljölagstiftning, kostnader för miljöstrategiskt arbete, naturvårdsplanering samt kostnader för medlemskap i vattenråd och vattenvårdsförbunden.

### Plan och karta

Långsiktig fysisk planering skapar förutsättningar för utveckling av verksamheter, turism och boende.

Den fysiska planeringen bedrivs inom ramen för olika planeringsprojekt, varav flertalet är kopplade till planformer som regleras i plan- och bygglagen, främst över- och detaljplaner. Omfattning och behov av fysisk planering har hög prioritet eftersom inflyttning till kommunen har ökat. Till löpande verksamhet hör utrednings- och planuppdrag, miljöstrategiskt arbete, naturvård, energieffektivisering och utredningar inom mark. Verksamheten är rådgivande i bygglovs- och exploateringsfrågor. Energi- och klimatrådgivningen vänder sig till allmänheten, organisationer och företag. Kart- och GIS-verksamheten tillgodoser kommunens, samhällets och marknadens behov av kartförsörjning samt adresser. Den geografiska informationen åskådliggörs på karta.

### Vatten och avlopp

Inom verksamheten budgeteras kommunens kostnader för vatten och avlopp. Målet är att verksamheter avgiftsfinansieras till 100 procent av VA-abonenterna. Från den 1 september 2009 svarar NSVA för driften av VA-verksamheten. Bolaget är samägt av kommunerna Bjuv, Båstad, Helsingborg, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Örkelljunga och Åstorp. Respektive kommun beslutar taxor, avgifter samt investeringsnivåer.

### Överförmyndare

Överförmyndaren har till huvudsaklig uppgift att utöva tillsyn över de som har uppdrag som gode män, förvaltare och förmyndare i kommunen. Vidare utreder överförmyndaren enskildas behov av ställföreträdare samt rekryterar personer till uppdrag som god man och förvaltare. Syftet med ställföreträdarskapen är att skydda enskilda personer, som saknar förmåga att på egen hand förvalta sin egendom, sörja för sin person eller bevaka sin rätt, från rättsförluster.

### Revision

Revisorernas uppdrag innebär att pröva om den verksamhet som bedrivs av styrelse och nämnder utövas ändamålsenligt och på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt samt om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som bedrivs av styrelse och nämnder är tillräcklig. I uppdraget ingår att årligen granska all verksamhet som bedrivs inom styrelse och nämnder. Granskningen ska ske i överensstämmelse med

god revisionsned i kommunal verksamhet. Revisionens utförande omfattar planering, genomförande och bedömning. Vid framtagande av revisionsplanen utgår revisionen från väsentlighet och risk.

### Myndighetsnämnden

Myndighetsnämnden har med avseende på specialreglerade uppgifter hand om tillsyn, kontroll och andra myndighetsutövande åtgärder för räddningstjänst, plan- och byggväsende. Nämnden ansvarar även för ärenden om bygglov, strandskydd, bostadsanpassning enligt Lag om bostadsanpassningsbidrag, tillståndsgivning enligt alkohollagen, spel och lotterier, yttrande om antagande av hemvärnsmän enligt hemvärnsförordningen. Härutöver ska nämnden dels handlägga de ärenden som enligt kommunfullmäktiges beslut ska ankomma på nämnden, dels ansvara för verkställigheten av fullmäktigebeslut i frågor som rör nämndens områden.

### BT Kemi Efterbehandling

Styrelsen ansvarar för att efterbehandlingen av före detta BT Kemi-området i Teckomatorp genomförs i enlighet med gällande lagstiftning, av kommunfullmäktige fattade beslut och av Svalövs kommun ingångna avtal. Svalövs kommun har tagit på sig huvudmannaskapet för saneringen under förutsättning att Naturvårdsverket medger finansiering. Det norra området är sanerat och klart sedan 2009. Styrelsen för BT Kemi avvecklades per 31 december 2021.

## Kommunstyrelsen

### Politisk organisation

Fullmäktige är det högsta politiska organet. Under kommunstyrelsen finns ett arbetsutskott och ett personalutskott. Sedan 2016 har kommunen en ny politisk organisation, med traditionella nämnder: bildningsnämnd, vård- och omsorgsnämnd, socialnämnd, samhällsbyggnadsnämnd och myndighetsnämnd.

### Kommunledning

På uppdrag av kommunstyrelsen svarar kommunledningskontoret för att verkställa beslut, organisation och utveckling samt samordning och samverkan både inom kommunkoncernen och med externa parter. Kommunledningskontoret svarar som stödverksamhet för att vara den politiska organisationen och kommunens verksamheter behjälpliga.

### Privata aktörer

Svalövs kommun har idag väldigt få privata aktörer av väsentlig karaktär. Största andel är upphandlade entreprenadavtal. Utöver det finns två fristående aktörer inom bildningsnämnden.





## Kommunens bolag

### Svalövs Kommunhus AB

Svalövs Kommunhus AB är ett av Svalövs kommun helägt bolag och tillika moderbolag i koncernen. Bolagets uppgift är att styra övriga dotterbolag. Under 2022 har Svalövs Bostäder AB, Svalövs Samhällslokaler AB, Svalövs Kommunservice AB, Svalövs Energi AB och Svalövs utvecklings AB varit helägda bolag vid såväl årets ingång som utgång.

### Landskrona-Svalövs Renhållnings AB (LSR)

LSR är ett helägt kommunalt bolag där Landskrona kommun äger 75 procent och Svalövs kommun äger 25 procent. Bolagets uppgifter är att svara för insamling, transport och behandling som berör hushållsavfall, slamtömning samt omhändertagande av hushållens farliga avfall.

### Samverkansorgan

Svalövs kommun har följande samverkansorgan:

#### Familjen Helsingborg

Familjen Helsingborg är ett samarbete mellan kommunerna Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Åstorp, Ängelholm och Örkelljunga. Det övergripande syftet är att samarbeta för tillväxt, effektivitet och utveckling i kommunerna.

Exempel på samarbetsområden är näringsliv, infrastruktur, samhällsplanering, socialtjänst, boende, trygghetsfrågor, kultur, räddningsverksamhet och HR. Samarbetet bedrivs i nätverk med representanter från kommunerna.

Medlemskommunerna inom samarbetskommittén har ett avtal som reglerar det gemensamma arbetet och åtagandet. Kommunerna betalar varje år en medlemsavgift baserad på antalet invånare.

#### Söderåsens Miljöförbund

Miljöförbundet är ett kommunalförbund med förbundsledning som även fungerar som gemensam miljöförvaltning för medlemskommunerna, som är: Bjuvs, Klippans, Perstorps, Svalövs och Örkelljungas kommuner. Varje kommun utser två ordinarie ledamöter och två ersättare som sitter i ledningen under en mandatperiods fyra år. Bjuv lämnade samarbetet 2022-12-31

Förbundets främsta uppgift är tillsyn inom områdena miljö, hälsoskydd och livsmedel. Vidare arbetar förbundet med strategiskt miljöarbete som miljömål, klimat- och



naturvård samt ansvarar för energi- och klimatrådgivning i kommunerna.

#### FINSAM Landskrona-Svalöv

FINSAM är ett finansiellt samordningsförbund bildat för att organisera ett gemensamt arbete kring rehabilitering. Syftet är att finansiera och stödja samverkan mellan rehabiliterande parter för att underlätta för individer som står långt ifrån arbetsmarknaden och är i behov av ett samordnat stöd. De samverkande parterna är Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Skåne, Landskrona stad och Svalövs kommun. Samordningsförbundet är en egen myndighet som själv avgör hur resurserna ska användas.

#### Vattendragsförbund och kommittéer

Svalövs kommun var under 2022 medlem i Rååns vattenråd, Vegåns vattendragsförbund, Rönneåns vattenråd samt Saxån-Braåns vattenråd. Syftet med verksamheterna är att administrera vattenkontrollen i avrinningsområdena samt i olika omfattning genomföra åtgärder som bidrar till bättre vattenkvalitet i områdena såväl som i mottagande hav. I Saxån-Braåns vattenråd har åtgärdsarbetet varit mycket aktivt under 2022 med bland annat färdigställandet av en våtmark i Gissleberga, och uppstart av en återmeandering av Braån norr om Teckomatorp.

I Vegeås vattendragsförbund är åtgärdsarbetet i en uppstartsfas då en utredning om hur åtgärdsarbetet ska struktureras har påbörjats. Rååns vattenråd har genomfört flera åtgärder i Bjuvs kommun och har erhållit statlig medfinansiering för en stor vattenvårdsåtgärd öster om Sireköpinge, vattenrådet har även genomfört ett projekt för att öka tillgängligheten vid våtmarken Bulls Måse i Svalövs kommun. Rönneåns vattenråd



har under 2022 tillsatt en översiktlig åtgärdsutredning för avrinningsområdet och skickat in ansökan för statlig medfinansiering för ett antal vattenvårdsprojekt.

### **Kommunalförbundet Medelpunkten**

Kommunalförbundet Medelpunkten är bildat utifrån tanken att det är mer effektivt att bedriva verksamheten gemensamt än att varje kommun bedriver sin egen hjälpmedelscentral. I samband med bildandet överlät medlemskommunerna ansvaret för hjälpmedelshantering till Kommunförbundet Medelpunkten som bedriver verksamheten utifrån det medlemsdirektiv som medlemskommunerna beslutar om för varje mandatperiod. Förbundet leds av en direktion med ledamöter som representerar varje medlemskommun. Medlemmar i förbundet är: Bjuv, Båstad, Helsingborg, Höganäs, Klippan, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Åstorp, Ängelholm och Örkelljunga.

Medelpunktens uppdrag är att tillgodose medlemskommunernas behov av de hjälpmedel som kommunerna har ansvar för med ändamålet att invånare i medlemskommunerna, på lika villkor, ska få funktionellt fullgoda hjälpmedel och god service oavsett bostadsort. Ansvaret styrs utifrån den ansvarsfördelning som avtalats fram mellan Region Skåne och kommunerna. Kommunerna kan hyra eller köpa hjälpmedel.

### **Kommunassurans Syd Försäkrings AB**

Kommunassurans Syd Försäkrings AB ägs av drygt 70 kommuner varav merparten finns i södra Sverige. Bakgrunden till bolagets bildande var att kommunerna ville vara säkra på att alltid få offerter för sitt försäkringskydd, att skärpa konkurrensen på marknaden samt stimulera delägarnas skadeförebyggande arbete. Det är främst egendoms- och ansvarsförsäkringar som tecknas. Svalövs kommun äger 605 aktier i bolaget, motsvarande 0,83 procent.

### **NSVA - Nordvästra Skånes Vatten och Avlopp AB**

NSVA, som hanterar driften av kommunernas VA-verksamheter, ägs gemensamt av de åtta kommunerna Bjuv, Båstad, Helsingborg, Landskrona, Perstorp, Svalöv, Åstorp samt Örkelljunga. Kommunerna äger vardera lika stor andel av aktierna i bolaget.

Genom samarbete inom VA-området skapas större möjlighet till effektiv planering inom exempelvis distribu-

tionsnät och vattenförsörjning. Syftet är att få ett mer kostnadseffektivt och välfungerande vatten- och avloppssystem.

### **Sydvatten AB**

Sydvatten AB är ett kommunägt företag som producerar dricksvatten till 17 kommuner i västra Skåne och är idag en av Sveriges största dricksvattenproducenter. Sydvatten distribuerar vatten till bolagets delägarkommuner vilka ansvarar för det egna ledningsnätet och vidaredistribution till slutkonsumenten. Sydvatten leds av en styrelse med representanter från de 17 delägarkommunerna. Svalövs kommun äger 1,61 procent av aktierna i Sydvatten.

## Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

### Samhällsekonomisk utveckling i riket

Trots ett relativt starkt resultat i år försämras det kraftigt under kommande år, framför allt på grund av inflationen som bidrar till att kommunsektorns kostnader för pensioner fördubblas mellan åren 2022 och 2024. Trots att skatteunderlaget fortsätter att öka i nominella tal urholkas det av de ännu högre pris- och löneökningarna.

Svensk och global konjunktur har varit inne i en period av återhämtning efter pandemin men nu försvagas konjunkturen i snabb takt. Den europeiska ekonomin drabbas hårt av kriget i Ukraina. Effekterna av den höga inflationen, med efterföljande räntehöjningar från världens centralbanker kylvär av ekonomin. Sverige går in i en lågkonjunktur 2023, med negativ tillväxt, minskad efterfrågan av arbetskraft och stigande arbetslöshet som följd.

SKR antar i den samhällsekonomiska prognosen att centralbankerna kommer att vinna kampen mot den höga inflationen genom ytterligare räntehöjningar i början av 2023. Det dröjer dock betydligt längre innan konjunkturen åter kommer att stärkas och först 2026 bedöms konjunkturen i Sverige nå balans. Hög nivå på räntor och inflation kommer att bestå under många år, något som får betydande konsekvenser för samhällsekonomin.

För Sverige är det ändå betryggande med två positiva utgångslägen: en hög sysselsättning och starka offentliga finanser.

Osäkerheten är ovanligt stor, men vi räknar ändå med att det kommunala skatteunderlaget hålls uppe relativt väl de kommande åren men urholkas av pris- och löneökningar. Det innebär en svag real skatteunderlags-tillväxt, som till och med minskar 2023 med dämpad kommunal konsumtion som följd. (Källa SKR Ekonomirapporten december 2022.)

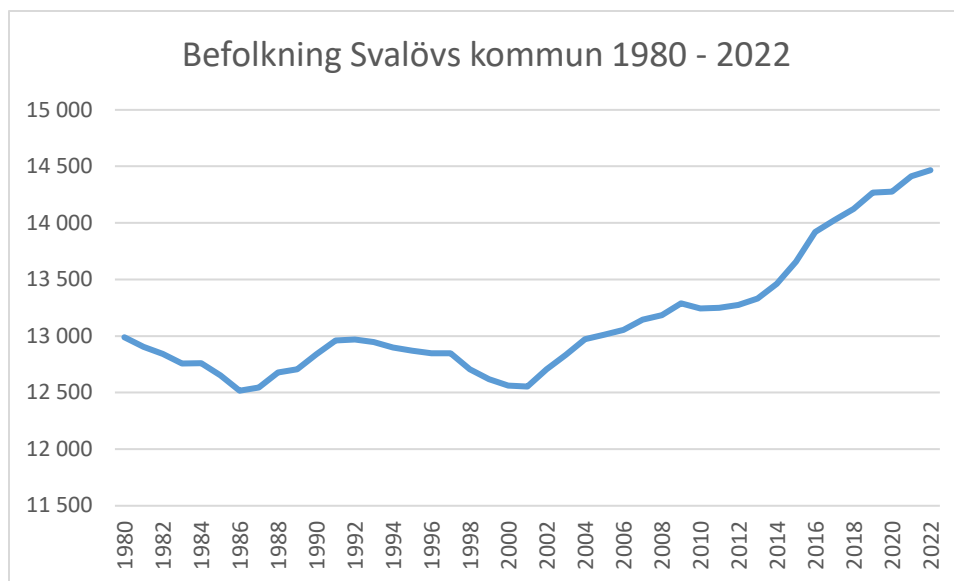
### Finansiella målsättningar

Kommunfullmäktige beslutade i november 2021 om finansiella målsättningar i budget för 2022. Måluppfyllelsen redovisas under avsnittet "God ekonomisk hushållning". Årets resultat ska uppgå till 1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Målet för 2022 är 8,9 miljoner kronor.

### Befolkningsutveckling

Befolkningen i Svalövs kommun uppgick den 31 december 2022 till 14 466 personer (14 412 personer).

Folkmängden ökade under 2022 med 54 personer.



Nyckeltal för den svenska ekonomin	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Procentuell förändring om inte annat anges						
BNP*	4,9	2,7	-1,0	1,6	2,0	2,7
Sysselsättning, timmar	2,3	2,3	0,0	1,0	1,7	1,0
Relativ arbetslöshet, %	8,8	7,0	8,2	8,6	8,1	7,6
Timlön, nationalräkenskaperna	2,6	3,3	3,6	3,3	3,3	3,3
Timlön, konjunkturlönestatistiken	2,6	2,7	3,6	3,3	3,3	3,3
Inflation, KPIF	2,4	7,7	0,8	1,2	1,6	2,0
Inflation, KPI	2,2	8,4	8,2	1,2	0,9	1,9

Källa: SKR

## Finansiella risker

### Ränterisk

Ränterisk kan beskrivas som den risk kommunen tar vid upplåning för att räntekostnaderna ska öka vid räntepågångar. Per den 31 december 2022 uppgick kommunens låneskuld till 315 miljoner kronor. Större delen av låneskulden går att härleda till Söderåsbanan.

Låneskuld (Mnkr)	2020	2021	2022
Låneskuld vid årets slut	185	235	315
Lån som förfaller inom 1 år	0	0	90
Lån som förfaller inom 2 år	45	90	150
Lån som förfaller inom 3-5 år	140	145	75

### Borgensåtagande

Borgensåtaganden och ägande av andra bolag innebär ett risktagande. Kommunens borgensåtagande den 31 december 2022 uppgår till 743,7 miljoner kronor. (716,4 mnkr december 2021) Det innebär ett något ökat åtagande i förhållande till fjoråret. Då det finns en lokalför-sörjningsplan är det troligt att borgen till kommunägda bolag kommer att öka med betydande belopp under kommande år. Till det har utökning av borgensram till Sydsvatten gjorts.

Borgen (Mnkr)	2019	2020	2021	2022
Borgen till kommunägda bolag	672,7	686,7	681,2	702,8
Borgen till Sydsvatten AB	32,2	33,7	35,7	40,9
Total	704,9	720,4	716,9	743,7

### Pensionsförpliktelser

Merparten av kommunens totala pensionsåtaganden det vill säga pensionsförpliktelse intjänad före 1998, redovisas endast som ansvarsförbindelse och belastar därför inte balansräkningen. Nya åtaganden har gjorts gällande livslängden.

Belopp inkl löneskatt, mnkr	2019	2020	2021	2022
Pensioner som kortfristig skuld	22,2	20,7	27,4	22,3
Avsättning till pensioner	12,6	12,1	11,1	13,7
Pensioner äldre än 1998	228,4	224,9	222,0	215,0
Total pensionsskuld	263,2	257,7	260,5	251,0

### Risker i skatteintäkter och statsbidrag

Pandemin satte världen i gungning under åren 2020-2021 och avslutades under första halvåret 2022. Ekonomin återhämtade sig tillfälligt efter pandemin och skatteintäkterna har ökat från 881 mnkr 2021 till 936 mnkr 2022 vilket motsvarar 6%. Konjunktoren har vänt och ekonomin befinner sig i en lågkonjunktur med hög inflation, ökade elkostnader och höjda räntor. Dessa faktorer kommer att påverka den ekonomiska situationen under kommande år.

## Händelser av väsentlig betydelse

Hösten 2020 fattade kommunfullmäktigebeslut om att bilda koncern. Svalövs Kommunhus AB är moderbolag i koncernen. Räkenskapsåret 2022 är det första året för koncernen.

Styrelsen för BT Kemi avvecklades per den 31 december 2021 och ingår i Samhällsbyggnadsnämndens ansvar under hela 2022.

Med anledning av entreprenaden som hävts av Kommunstyrelsen i juli 2022 föreligger en risk att det riktas ett skadestånd mot kommunen. Det preliminära beloppet är 40-50 mnkr. Om detta sker kan kommunen komma att överväga en motstämning mot entreprenören.

# Styrning & uppföljning av den kommunala verksamheten



Teddy Nilsson (SD), kommunstyrelsens ordförande

## Ansvarsstruktur

Inom Svalövs kommunkoncern finns flera nivåer av politiskt styrande instanser.

### Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige består av demokratiskt valda politiker och är det högsta politiskt styrande organet. Deras roll är att fastställa kommunens vision, planer, mål och uppdrag. Kommunfullmäktige beslutar om nästa års budget. I samband med det fastställer kommunfullmäktige målen för god ekonomisk hushållning samt ekonomiska krav och ramar för kommande år. Kommunfullmäktige skall också fatta beslut i frågor av principiell beskaffenhet, fastställa reglementen, bolagsordningar och ägardirektiv. Fullmäktige tillsätter ledamöter i kommunstyrelsen och nämnder samt föreslår styrelseledamöter till de kommunala bolagen. Deras roll är att godkänna delårsrapporter och årsredovisning samt besluta om ansvarsfrihet.

### Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för verkställighet, uppföljning och utvärdering, vilket innebär ledning och samordning av mål, riktlinjer, direktiv och ekonomi. Betydande delar av detta ansvar är kopplat till uppsiktsplikten och den interna kontrollen (se särskilda rubriker på nästa sida). Kommunstyrelsen rapporterar till kommunfullmäktige.

### Nämnder

Nämnder ansvarar för att respektive verksamheter utvecklas, följer lagar och riktlinjer samt bidrar till att kommunfullmäktiges uppdrag verkställs och mål uppnås. Nämnder rapporterar till kommunstyrelsen.

### Styrelser för de kommunala bolagen

Likt nämnderna ansvarar styrelsen för att respektive verksamhet utvecklas, följer lagar och riktlinjer samt bidrar till att kommunfullmäktiges uppdrag och mål uppnås. Därtill finns en tjänstepersonsorganisation. Tjänstepersonerna ansvarar för att tillse att de politiska nivåerna

*fortsättning från föregående sida*

har tillgång till sakkunnig kompetens vid beredning av ärenden samt för att bedriva den operativa verksamheten. I styrsystemet innebär det att tjänstepersonerna i nämnder och bolag ska översätta de politiska visionerna, strategierna, målen och uppdragen till operativa mål och konkreta aktiviteter samt återrapportera till ansvarig nämnd/styrelse hur verksamhet och ekonomi utvecklas.

## Centrala styrdokument

Inom Svalövs kommun används olika styrdokument. Styrdokumentet syftar generellt till att förtydliga den politiska viljan och säkra en effektiv och säker verkställighet. Nedan anges de mest centrala dokumenten som används för styrning och uppföljning inom kommunen.

## Drifts- och investeringsbudget

Varje år beslutar kommunfullmäktige om budget för kommande år med tillhörande tvåårsplan. Kommunens totala verksamhet bedrivs både i förvaltningsform och i bolagsform. I budgeten särredovisas kommunens nämndsorganisation enligt gällande lagkrav. Anslagen ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut. Eventuella omdisponeringar av anslag mellan verksamhetsområden och nämnder samt tilläggsanslag kan beslutas av kommunfullmäktige löpande under året. Nämnderna fördelar kommunfullmäktiges nettoanslag i sin internbudget. Det sker brutto uppdelat på intäkter och kostnader samt på de delverksamheter och organisatoriska enheter som respektive nämnd bestämmer. I budgeten framgår också fullmäktiges prioriterade mål för god ekonomisk hushållning.

Kommunfullmäktige tilldelar också nämnderna anslag som binds på varje enskilt investeringsprojekt samt tilldelar nämnderna ramanslag för vissa investeringstyper, till exempel inventarier och transportmedel samt för komponentbyten. Dessa ramar fördelar respektive nämnd i sin internbudget efter behov.

## Målstyrning

För kommunkoncernen formuleras fyra övergripande mål, varav ett mål är finansiellt och tre är mål för verksamheten. Verksamhetsmålen formuleras utifrån vår vision.

För var och ett av de fyra målen formuleras uppdrag som koncernens nämnder och styrelser ska förhålla sig till med utgångspunkt i verksamhetens grunduppdrag. Grunduppdraget formuleras i lagkrav, vår vision, reglemente, ägardirektiv och i styrande dokument som gäller

för verksamheten såsom planer, program och strategier. Genom en god målluppfyllelse i de fyra övergripande målen säkerställer vi en god ekonomisk hushållning och rör oss i riktning mot visionen.

1. Trygghet och välfärd genom livet
2. Hållbar samhällsutveckling
3. Attraktiv och effektiv organisation
4. Finansiellt mål

## Ekonomiska ramar

I kommunen bedrivs verksamhet med varierande förutsättningar, vilket innebär att de ekonomiska ramarna som finns inte kan utformas på samma sätt för alla verksamheter. För den skattefinansierade verksamheten, exempelvis skola, utgår resursfördelningen efter antalet elever.

## Bokslut och årsredovisning

Arbetet med kommunens och koncernens bokslut sker enligt följande process:

Februari: Den löpande uppföljningen från föregående år avslutas. Nämnderna och bolagen lämnar därmed in sitt årsbokslut. Likaså sammanställer kommunen årsredovisningen. Därefter granskar revisionen boksluten.

April: Kommunfullmäktige fastställer årsredovisningen samt beslutar om ansvarsfrihet.

## Bolagen

Den löpande verksamheten som bedrivs i kommunens bolag finansieras via försäljningsintäkter. Större investeringar ges kommunfullmäktige möjlighet att yttra sig innan beslut fattas inom bolaget.

Uppsiktsplikt och intern kontroll: Kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över hela den kommunala koncernen i Svalövs kommun. Uppsiktspliktens genomförande tar sin utgångspunkt i budget, flerårsplan och ägardirektiv. Uppföljningar sker februari, juni och oktober utöver årsbokslut i december och delårsbokslut som inträffar i april och augusti. I samband med detta rapporterar nämnderna och styrelserna om sin verksamhet för året som har gått.

Kommunstyrelsen har inom ramen för uppsiktsplikten ett övergripande och samordnande ansvar för intern kontroll samt generella kontroller för alla styrelser, nämnder och utskott såsom exempelvis avtalstrohet, diarieföring och systematiskt miljöarbete. Till det så utför samtliga nämnder egna kontroller. Varje nämnd fattar beslut om sin interna kontroll.



# Utvärdering av god ekonomisk hushållning

Varje år i samband med strategisk plan och budget fastställer kommunfullmäktige de finansiella och övergripande mål som ligger till grund för kommunens ekonomiska hushållning. I samband med delårsbokslut och årsredovisning görs därefter en utvärdering om God ekonomisk hushållning uppnåtts.

Vid uppföljningen av målen och indikatorerna görs en bedömning ifall målen för området, inriktningsmålet och

indikatorn uppnåddes. Den samlade bedömningen av god ekonomisk hushållning är att cirka 57 % av målen är godkända, 9 % av målen bedöms vara på väg att uppfyllas medan 21 % av målen inte bedöms uppfylla kraven för godkänt samt att 12 % inte har kunnat mätas.

## Sammanfattande bedömning av god ekonomisk hushållning

### Mål 1: Trygghet och välfärd genom livet


Vi beskriver den utveckling som behövs i den egna verksamheten för att leverera en hög kvalitet utifrån kommuninvånarens, brukares, elevers och företags behov samt hur vi verkar för våra invånarens trygghet, livskvalitet och engagemang. Vi har plats för liv – hela livet.

*Kommentar: Nämndernas och styrelsernas beslutade mål återfinns i mer detalj i respektive nämnds/ styrelses årsbokslut.*


#### Uppdrag till kommunkoncernens nämnder och styrelser

1. En verksamhet som håller hög kvalitet utifrån kommuninvånarnas behov och önskemål.
2. Livskvalitet, gemenskap och trygghet i våra kommuninvånarens vardag.


## Kommunstyrelsen


Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
1.1. En verksamhet som håller hög kvalitet utifrån kommuninvånarnas behov och önskemål.	Webbdiarium	70 % av registrerade dokument har publicerad bilaga	70 % (KS April)
<b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Genom ett välfungerade webbdiarium, rutiner för registrering och utbildning i OSL samt TF säkerställs en transparent verksamhet som inger förtroende hos Svalövs kommunmedlemmar.	<b>Indikator</b> Av en veckas registrerade handlingar ska 70 % ha publicerad bilaga (databas för stickprov skiftar över året)	<b>Mätintervall</b> 4 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

fortsättning på nästa sida

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 1.2. Livskvalitet, gemenskap och trygghet i våra kommuninvånarnas vardag.	<b>Kvalitetsmått</b> Problemindex	<b>Värde</b> 1,8	<b>Utfall</b> 1,95
<b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Trygghetsmätning genomförd i samarbete med polismyndigheten.	<b>Indikator</b> Polismyndighetens trygghetsundersökning	<b>Mätintervall</b> Årligen	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022 		

## Överförmyndaren

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 1.1. En verksamhet som håller hög kvalitet utifrån kommuninvånarnas behov och önskemål.	<b>Kvalitetsmått</b> Granskning av årsräkningar/granskning av sluträkningar	<b>Värde</b> 95 % av alla årsräkningar granskade innan den 30 april/En genomsnittlig granskningstid för sluträkningar på under 30 dagar	<b>Utfall</b> 97 %
<b>Överförmyndarens uppdrag till förvaltningen:</b> Genom snabb handläggning säkerställs en god tillsyn av kommunens ställföreträdare.	<b>Indikator</b> Wärna Go	<b>Mätintervall</b> 12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022 		

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 1.2. Livskvalitet, gemenskap och trygghet i våra kommuninvånarnas vardag.	<b>Kvalitetsmått</b> Informationsutskick/informationsträffar	<b>Värde</b> Fyra per år/fyra per år	<b>Utfall</b> 2/3
<b>Överförmyndarens uppdrag till förvaltningen:</b> Genom att ställföreträdare utbildas via informationsutskick och informationsträffar säkerställs en hög kompetens av ställföreträdare.	<b>Indikator</b> Utgående inbjudningar	<b>Mätintervall</b> 4 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022 		

## Bildningsnämnden

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 1.1. En verksamhet som håller hög kvalitet utifrån kommuninvånarnas behov och önskemål. 1.2. Livskvalitet, gemenskap och trygghet i våra kommuninvånarnas vardag.	<b>Kvalitetsmått</b> Utbud av fritidsmöjligheter	<b>Värde</b> Bibehållet föreningsantal med en 5% höjning av föreningsammanskomsterna kopplade till det lokala aktivitetsstödet.	<b>Utfall</b> 1,7 %
<b>Bildningsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Utbud av fritidsmöjligheter i syfte att främja folkhälsan i kommunen samt ett jämlikt, jämställt deltagande i vår föreningsverksamhet.	<b>Indikator</b> Statistik från Riksidrottsförbundet, Kolada samt ansökt lokalt aktivitetsstöd via kommunens föreningsbidrag.	<b>Mätintervall</b> 6 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022 		

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Utlåning av barnmedia	Den totala utlåningen av barnmedia ska öka 2022 jämfört med 2021	+ 33 %
<b>Bildningsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Öka utlåningen av barnmedia.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Utlåningsstatistik	6 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Brukarens upplevda kvalitet	90%	88 %
<b>Bildningsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Jag tycker om att vara på förskolan (barn).	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Egen enkät	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		


<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Brukarens upplevda kvalitet	85%	72 %
<b>Bildningsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Mina lärare gör mig nyfiken och ger mig lust att lära mer (F-6).	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Egen enkät	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Behörighet till gymnasiet	I paritet med riksnittet	83 %
<b>Bildningsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Andel behöriga till nationellt program på gymnasiet (7-9).	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Betygsstatistik	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		


<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Examen från gymnasiet	75%	71 %
<b>Bildningsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 3 år.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Betygsstatistik	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		


## Vård- och omsorgsnämnden

<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 1.1. En verksamhet som håller hög kvalitet utifrån kommuninvånarnas behov och önskemål.</p> <p><b>Vård- &amp; omsorgsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Öka den enskildes självbestämmande, delaktighet och meningsfullhet i vardagen med hjälp av välfärdsteknik.</p>	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Öka användandet av våra digitala tjänster	Januari 9 st	15 st
	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Jämförelse över tid	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		


<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 1.2. Livskvalitet, gemenskap och trygghet i våra kommuninvånarnas vardag.</p> <p><b>Vård- &amp; omsorgsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Våra kommuninvånare ska mötas av engagerade och kunniga medarbetare.</p>	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Revidera sedan tidigare antagen kompetensutvecklingsplan	-	Genomförs 2023
	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Genomföra prioriterade utbildningar enligt ny kompetensutvecklingsplan	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet har ej kunnat mätas		


## Socialnämnden

<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 1.1. En verksamhet som håller hög kvalitet utifrån kommuninvånarnas behov och önskemål.</p> <p><b>Socialnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Vår verksamhet ska arbeta med evidensbaserade insatser på hemmaplan, där barn och unga/unga vuxna särskilt ska prioriteras.</p>	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Öka antalet insatser på hemmaplan och undvika externa placeringar	-	15 klienter
	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Jämförelser över tid	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		


<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 1.2. Livskvalitet, gemenskap och trygghet i våra kommuninvånarnas vardag.</p> <p><b>Socialnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Våra kommuninvånare ska mötas av engagerade och kunniga medarbetare.</p>	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Genomföra utbildningar enligt antagen kompetensutvecklingsplan	Samtliga utbildningar	Genomfört utbildning
	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Samtliga utbildningar	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

## Myndighetsnämnden

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 1.1. En verksamhet som håller hög kvalitet utifrån kommuninvånarnas behov och önskemål.	<b>Kvalitetsmått</b> Statistik	<b>Värde</b> 50%	<b>Utfall</b> 52 %
<b>Myndighetsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Ökad tillgänglighet och service till medborgarna.	<b>Indikator</b> ByggR	<b>Mätintervall</b> 1 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b> Statistik	<b>Värde</b> 90%	<b>Utfall</b> 94 %
<b>MNs uppdrag till förvaltningen:</b> Handläggning som håller gällande tidsfrister.	<b>Indikator</b> ByggR	<b>Mätintervall</b> 1 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

## Svalövs Kommunhus AB

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> -	<b>Kvalitetsmått</b> -	<b>Värde</b> 100%	<b>Utfall</b> 100 %
<b>SKHAB:s uppdrag till förvaltningen:</b> Kvalitet inom ägarstyrningen skall bli ännu bättre genom ökad uppföljning av hel- eller delägda bolag.	<b>Indikator</b> -	<b>Mätintervall</b> 4 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

## Svalövs Samhällslokaler AB

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 1.1. En verksamhet som håller hög kvalitet utifrån kommuninvånarnas behov och önskemål.	<b>Kvalitetsmått</b> NKI	<b>Värde</b> 100 %	<b>Utfall</b> 50 %
<b>SSLAB:s uppdrag till förvaltningen:</b> Nöjda kunder.	<b>Indikator</b> Kundnöjdhet internt, %	<b>Mätintervall</b> Vartannat år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

## Svalövs Kommunservice AB

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
1.1. En verksamhet som håller hög kvalitet utifrån kommuninvånarnas behov och önskemål.	NKI	100 %	50 %
<b>SKSAB:s uppdrag till förvaltningen:</b> Nöjda kunder.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	NKI %	3 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

## Svalövsbostäder AB

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
1.1. En verksamhet som håller hög kvalitet utifrån kommuninvånarnas behov och önskemål.	-	45	Inget värde angivet
<b>SvaBos uppdrag till förvaltningen:</b> Bibehålla och på vissa öka std i beståndet. Nöjda kunder/personal.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	NKI, Kundnöjdhet internt, %	Vartannat år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

## Mål 2: Hållbar samhällsutveckling

Vi arbetar för att kommunen ska växa på ett hållbart sätt, med innovativa lösningar för bostadsbyggande, infrastruktur, näringslivsklimat, turism och miljö.

Vi vill vara en välkomnande och hållbar kommun, med förutsättningar för att skapa en meningsfull framtid för nya kommuninvånare och med utrymme för företagssamhet.



### Uppdrag till kommunkoncernens nämnder och styrelser

1. En stärkt roll som attraktiv boendekommun i regionen Skåne.


2. Ett blomstrande näringsliv och en hög sysselsättningsgrad.

*Kommentar: Nämndernas och styrelsernas beslutade mål återfinns i mer detalj i respektive nämnds/styrelses årsbokslut.*


## Kommunstyrelsen

<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 2.2. Ett blomstrande näringsliv och en hög sysselsättningsgrad.</p> <p><b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Verka för en positiv näringslivsutveckling och stärka företagandet i Svalövs kommun genom att förenkla för företag, utveckla företagslotsen, ha kontinuerlig dialog mellan kommun och företagare.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Myndighetservice</p> <p><b>Indikator</b></p> <p>SKR Insikt: NKI</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>Minst 70</p> <p><b>Mätintervall</b></p> <p>12 mån</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>69</p> <p>Värdet avser 2021 2022 års värde presenteras 2023</p>
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022 		
<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.</p> <p><b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Att ta ett samlat grepp kring sysselsättningsfrågor och en möjlighet att utgå ifrån kommuninvånarnas behov istället för verksamheters och företags begränsningar.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Antal hushåll med försörjningsstöd</p> <p><b>Indikator</b></p> <p>Löpande uppföljning av statistik från Lifecare</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>Minskning på årsbasis av antal hushåll med försörjningsstöd</p> <p><b>Mätintervall</b></p> <p>Varje månad</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>60 Minskning under året</p>
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022 		
<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 2.2. Ett blomstrande näringsliv och en hög sysselsättningsgrad.</p> <p><b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Att ta ett samlat grepp kring sysselsättningsfrågor och en möjlighet att utgå ifrån kommuninvånarnas behov istället för verksamheters och företags begränsningar.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Antal i arbetslöshet (öppet arbetslösa och sökande i program)</p> <p><b>Indikator</b></p> <p>Arbetsförmedlingen</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>Minskning på årsbasis av antal i arbetslöshet (öppet arbetslösa och sökande i program)</p> <p><b>Mätintervall</b></p> <p>Varje månad</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>415 (465 -2021)</p>
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet angivet målvärde för 2022 		
<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.</p> <p><b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Stärka företagen inom besöksnäringen och öka antalet besökare till kommunen genom att stärka varumärket Söderåsen.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Antal gästnätter/aktiviteter i Söderåsen 2.0</p> <p><b>Indikator</b></p> <p>Turistekonomisk rapport</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>5% ökning</p> <p><b>Mätintervall</b></p> <p>12 mån</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>I. U</p>
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet har ej kunnat mätas 		

## Överförmyndaren

<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 2.1. En stärkt roll som attraktiv boendekommun i regionen Skåne.</p> <p><b>Överförmyndarens uppdrag till förvaltningen:</b> Genom ett aktivt och innovativt arbete med att rekrytera nya ställföreträdare förbättras möjligheterna för varje huvudman att få en ställföreträdare som motsvarar önskemål och förväntningar.</p>	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Antal nya ställföreträdare	Nio st per år	14 st
	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Wärna Go	4 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

## Bildningsnämnden

<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 2.1. En stärkt roll som attraktiv boendekommun i regionen Skåne.</p> <p>2.2. Ett blomstrande näringsliv och en hög sysselsättningsgrad.</p>	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Vårdnadshavares upplevda kvalitet	90%	93 %
	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Egen enkät	12 mån	
<p><b>Bildningsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Mitt barn trivs i förskolan (vårdnadshavare).</p>			
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		


<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.</p>	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Brukarens upplevda kvalitet	75%	55 %
<p><b>Bildningsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Jag kan rekommendera mina kompisar att börja i min skola (4-6).</p>	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Egen enkät	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.</p>	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Brukarens upplevda kvalitet	75%	49 %
<p><b>Bildningsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Jag kan rekommendera mina kompisar att börja i min skola (7-9).</p>	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Egen enkät	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		



<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Brukarens upplevda kvalitet	75%	71 %
<b>Bildningsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Jag kan rekommendera mina kompisar att börja i min skola (gymnasiet).	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Egen enkät	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		


## Vård- och omsorgsnämnden


<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 2.2. Ett blomstrande näringsliv och en hög sysselsättningsgrad.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Meningsfull sysselsättning	LSS IPL 29 deltagare	30 deltagare
<b>Vård- &amp; omsorgsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Utveckla den enskildes möjlighet att delta i den reguljära arbetsmarknaden med eller utan andra samhällsinsatser.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Jämförelse över tid	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

## Socialnämnden

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 2.2. Ett blomstrande näringsliv och en hög sysselsättningsgrad.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Antal hushåll med försörjningsstöd.	Minskning av antalet hushåll med försörjningsstöd	60 75 - April
<b>Socialnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Öka kommuninvånarnas möjligheter till egenförsörjning.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Jämförelse över tid	Kvartal	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

## Samhällsbyggnadsnämnden

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 2.1. En stärkt roll som attraktiv boendekommun i regionen Skåne.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	-	100 %	20 %
<b>Nämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Fortsatt utbyggnad av VA på landsbygden enligt antagen plan.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	-Utbyggnation %	1 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		


<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 2.1. En stärkt roll som attraktiv boendekommun i regionen Skåne.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	-	100 %	50 %
<b>Nämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Identifiera och genomföra strategiska markförvärv.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	-	1 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	-	100 %	80 %
<b>Nämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Arbeta för god planberedskap.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	-	1 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	-	1 st/år	1 st
<b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Starta utbyggnad av minst ett exploateringsområde.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	-	1 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Aktuell hållbarhetsranking <i>Sveriges Miljöbästa Kommun</i>	60	73
<b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Verka för att uppfylla de svenska miljömålen och främja en hållbar utveckling.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Aktuell hållbarhetsranking	1 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		


## Myndighetsnämnden

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 2.2. Ett blomstrande näringsliv och en hög sysselsättningsgrad.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	NKI	75	79
<b>Myndighetsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Utveckla informationsflöde och tillgängligheten för företagare.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	NKI-undersökning	1 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

## Svalövs Kommunhus AB

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
-	-	100%	100 %
SKHAB:s uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Utarbeta en varumärkesstrategi. Dokumentation skall presenteras på ett likvärdigt sätt.	-	4 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		


## Svalövsbostäder AB

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
2.1. En stärkt roll som attraktiv boendekommun i regionen Skåne.	Solenergiproduktion ska utredas, laddstolpar till bil samt el, va och sophantering ses över.	-	I. U
SvaBos uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Minska miljö- och klimatpåverkan.	Installerad solproduktion för befinliga fastigheter	Dec	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet har ej kunnat mätas		

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
Som föregående.	Samråd med övriga aktörer i bolagen	-	I. U
SvaBos uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Som föregående.	Installerad solproduktion nybyggnation	Dec	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet har ej kunnat mätas		

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
Som föregående.	Vid nybyggnation och renovering ska målsättningen vara att uppfylla energi- och klimatkrav enligt Miljöbyggnad Silver	-	I. U
SvaBos uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Som föregående.	Energiförbrukningen i kommunens nybyggda/renoverade fastigheter, normalårskorrigerat kWh/m <sup>2</sup> uppvärmd yta	Dec	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet har ej kunnat mätas		


fortsättning på nästa sida

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 2.1. En stärkt roll som attraktiv boendekommun i regionen Skåne.	<b>Kvalitetsmått</b> Utföres/tas fram med övriga aktörer i koncernen.	<b>Värde</b> -	<b>Utfall</b> I. U
<b>SvaBos uppdrag till förvaltningen:</b> Minska miljö- och klimatpåverkan.	<b>Indikator</b> Energiförbrukningen i kommunens fastigheter, normalårskorrigerat kWh/m2 uppvärmd yta	<b>Mätintervall</b> Dec	
<b>Bedömning:</b>		Utfallet för målet har ej kunnat mätas 	





## Svalövs Kommunservice AB

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 2.1. En stärkt roll som attraktiv boendekommun i regionen Skåne.	<b>Kvalitetsmått</b> Svinn/elev	<b>Värde</b> 37,5 g per ätande elev	<b>Utfall</b> 32 g
<b>SKSAB:s uppdrag till förvaltningen:</b> Minska miljö- och klimatpåverkan: Andel svinn per ätande barn/elev.	<b>Indikator</b> Gram	<b>Mätintervall</b> Daglig	
<b>Bedömning:</b>		Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022 	

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b> -	<b>Värde</b> 53 laddpunkter	<b>Utfall</b> 53
<b>SKSAB:s uppdrag till förvaltningen:</b> Minska miljö och klimatpåverkan: Arbeta för att förbättra infrastrukturen för förnybara drivmedel och arbeta för utökad laddningsmöjlighet för elfordon.	<b>Indikator</b> -	<b>Mätintervall</b> -	
<b>Bedömning:</b>		Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022 	

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b> Inköpsstatistik	<b>Värde</b> 100 %	<b>Utfall</b> 97 %
<b>SKSAB:s uppdrag till förvaltningen:</b> Minska miljö och klimatpåverkan: Arbeta med kemikaliefria metoder och produkter så långt som möjligt för att minska påverkan på miljön.	<b>Indikator</b> Minskning (%)	<b>Mätintervall</b> Månadsvis	
<b>Bedömning:</b>		Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022 	

## Svalövs Samhällslokaler AB

<p>Uppdrag till nämnder och styrelser: 2.1. En stärkt roll som attraktiv boendekommun i regionen Skåne.</p> <p>SSLAB:s uppdrag till förvaltningen: Minska miljö- och klimatpåverkan.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Solenergiproduktion på kommunorganisationens befintliga byggnader</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>100kW per år till år 2030</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>0</p>
	<p><b>Indikator</b></p> <p>Installerad solenergiproduktion befintliga fastigheter, kW</p>	<p><b>Mätintervall</b></p> <p>Dec</p>	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		
<p>Uppdrag till nämnder och styrelser: Som föregående.</p> <p>SSLAB:s uppdrag till förvaltningen: Som föregående.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Solenergiproduktionen ska alltid utredas vid nybyggnation</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>Minst 60 % av all nybyggnation</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>0 %</p>
	<p><b>Indikator</b></p> <p>Installerad solenergiproduktion nybyggnation, %</p>	<p><b>Mätintervall</b></p> <p>Dec</p>	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		
<p>Uppdrag till nämnder och styrelser: Som föregående.</p> <p>SSLAB:s uppdrag till förvaltningen: Som föregående.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Miljöbyggnad Silver (eller motsvarande certifiering)</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>Uppfylla energi- och klimatkrav enligt Miljöbyggnad Silver (eller motsvarande certifiering)</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>1 st</p>
	<p><b>Indikator</b></p> <p>Antal genomförda projekt, st</p>	<p><b>Mätintervall</b></p> <p>Dec</p>	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		
<p>Uppdrag till nämnder och styrelser: Som föregående.</p> <p>SSLAB:s uppdrag till förvaltningen: Som föregående.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Energiförbrukning i kommunens fastigheter</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>Minska med 15 procent till 2030 jämfört med 2020</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>0 %</p>
	<p><b>Indikator</b></p> <p>Minskning av energiförbrukning, kWh/m2 uppvärmd yta</p>	<p><b>Mätintervall</b></p> <p>Dec</p>	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

### Mål 3: Attraktiv och effektiv organisation

Vi möter de utmaningar vi ställs inför genom att arbeta för att vara och bli en kostnadseffektiv organisation och en attraktiv arbetsgivare som ger utrymme för företagssamma människor.

#### Uppdrag till kommunkoncernens nämnder och styrelser

1. Effektivare resursanvändning i vårt uppdrag.

2. En attraktiv arbetsgivare med friska och nöjda medarbetare och en fungerande kompetensförsörjning.

*Kommentar: Nämndernas och styrelsernas beslutade mål återfinns i mer detalj i respektive nämnds/ styrelsens årsbokslut.*


### Kommunstyrelsen

<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 3.1. Effektivare resursanvändning i vårt uppdrag.</p> <p><b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Genom digitalisering av nämndsprocessen samt processer för registrering ska en effektivisering genereras i form av tidsbesparing.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Tjänsteskrivelser skapas via Ciceron DoÄ</p> <p><b>Indikator</b></p> <p>Tjänsteskrivelser till politiskt sammanträde (instans som väljs ut för stickprov skiftar över året)</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>80 % av tjänsteskrivelser till nämnd eller styrelse är skapade via Ciceron DoÄ</p> <p><b>Mätintervall</b></p> <p>4 mån</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>0 %</p>
<b>Bedömning:</b>		Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022 <span style="color: red;">●</span>	
<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.</p> <p><b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Genomförande av utbildning med efterföljande test för samtliga sektors-, verksamhets- och enhetschefer gällande upphandling och avrop.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Andel chefer som genomgått utbildning med godkänt efterföljande test</p> <p><b>Indikator</b></p> <p>Dokumentation av genomförda utbildningar</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>95%</p> <p><b>Mätintervall</b></p> <p>Årligen</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>86 %</p>
<b>Bedömning:</b>		Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022 <span style="color: green;">●</span>	
<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.</p> <p><b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Genom att mäta och följa upp hanteringstiden av supportärenden skapas förutsättningar för att bygga en ständigt bättre och effektivare support-organisation som stöttar organisationens behov.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>1) Starttid från registrering till tagen. 2) Hanteringstid från tagen till avslut. 3) Total hanteringstid från registrerat till avslutat.</p> <p><b>Indikator</b></p> <p>Rapportfunktion i helpdesksystem</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>1) Medeltid: 0,15 tim 2) Medeltid: 2:32 tim 3) Hanterade ärenden inom 1 timme - 42 % 4 timmar - 54 % 8 timmar - 58 %</p> <p><b>Mätintervall</b></p> <p>4 mån</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>0:30 tim 2:32 tim 31 % 53 % 48 %</p>
<b>Bedömning:</b>		Utfallet för målet uppnår inte angivet målvärde för 2022 <span style="color: orange;">●</span>	

Uppdrag till nämnder och styrelser: Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>	
	Ekonomistyrningsmodell	100%	100 %	
Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen: Att tillse att ekonomisk rapportering sker till nämnder, styrelser och fullmäktige i enlighet med beslutade reglemente och policys.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>		
	Uppföljning/Bokslut	2 mån		
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022			

Uppdrag till nämnder och styrelser: Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>	
	Investeringsredovisning	Max 10% avvikelse	31 % avvikelse	
Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen: Att investeringsföljsamheten prognos/utfall kontra budget efterlevs för att minimera överföringsanslag mellan åren.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>		
	Bokslut	4 mån		
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnåjer angivet målvärde för 2022			

Uppdrag till nämnder och styrelser: Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>	
	Redovisningen	99,4% av alla fakturor betalas i tid	93 %	
Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen: Att tillse att påminnelser i relation till leverantörsfakturor minskar.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>		
	Bokslut	4 mån		
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022			


Uppdrag till nämnder och styrelser: 3.2. En attraktiv arbetsgivare med friska och nöjda medarbetare och med en fungerande kompetensförsörjning.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>	
	HMI/Frisknävaro	80/95%	-/92%	
Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen: Genom förebyggande arbete, information och utbildning säkerställa att cheferna har tillräckliga kunskaper och verktyg för att skapa en säker, trygg och hälsofrämjande arbetsmiljö.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>		
	Medarbetarundersökning/ personalbokslut	24 mån/4 mån		
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022			


fortsättning på nästa sida

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmätt</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Avgång via egen begäran	3-7%	10 %
<b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Arbeta långsiktigt och strategiskt för att öka möjligheterna att såväl attrahera nya medarbetare som att utveckla och behålla befintliga.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Personec	4 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmätt</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	-	100%	100 %
<b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Skapa hög kvalitet på händelserapporterna.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Händelserapporter ska registreras i Daedalos	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmätt</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	-	95%	97 %
<b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Livräddande styrka ska finnas på olycksplatsen inom godtagbar tid (inom 10-minuterszonen).	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	(enligt zonkarta) vid 95 % av alla larm inom 10-minuters-zonen	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmätt</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	-	95%	84 %
<b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Livräddande styrka ska finnas på olycksplatsen inom godtagbar tid (inom 15-minuterszonen).	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	(enligt zonkarta) vid 95 % av alla larm inom 15-minuters-zonen	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår målvärde för 2022		

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmätt</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	-	95%	38 %
<b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Livräddande styrka ska finnas på olycksplatsen inom godtagbar tid (inom 20-minuterszonen).	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	(enligt zonkarta) vid 95 % av alla larm inom 20-minuters-zonen	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		



<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	-	95%	100 %
<b>Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:</b> Livräddande styrka ska finnas på olycksplatsen inom godtagbar tid (inom 30-minuterszonen).	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	(enligt zonkarta) vid 95 % av alla larm inom 30-minuters-zonen	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

## Bildningsnämnden

<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 3.1. Effektivare resursanvändning i vårt uppdrag. 3.2. En attraktiv arbetsgivare med friska och nöjda medarbetare och med en fungerande kompetens-försörjning.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	HME för hela sektor utbildning	85%	Pågår
<b>Bildningsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Hållbart medarbetarengagemang.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Medarbetarenkät	24 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet har ej kunnat mätas		

41

## Vård- och omsorgsnämnden


<b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 3.1. Effektivare resursanvändning i vårt uppdrag.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Öka användandet av våra digitala tjänster	Januari 9st	15 st
<b>Vård- &amp; omsorgsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Öka den enskildes självbestämmande, delaktighet och meningsfullhet i vardagen med hjälp av välfärdsteknik.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Jämförelse över tid	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

fortsättning på nästa sida

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
3.2. En attraktiv arbetsgivare med friska och nöjda medarbetare och med en fungerande kompetensförsörjning.	Uppdatering av Introduktions-program, uppdatering av befintliga rutiner, minskad sjukfrånvaro	Sjukfrånvaron 21,65% VoN 16,01% LSS	18,42 % 9,42 %
Vård- & omsorgsnämndens uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Det ska finnas en tydlighet i varje medarbetares roll och ansvar.	Jämförelse över tid	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		






Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
Som föregående.	Öka andelen heltidsanställda	-	Pågår
Vård- & omsorgsnämndens uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Öka sysselsättningsgraden för vård- och omsorgsnämndens medarbetare.	Jämförelse över tid	12 mån	andelen ökar
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

## Socialnämnden





Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
3.1. Effektivare resursanvändning i vårt uppdrag.	Öka användandet av våra digitala tjänster, Uppdatering av Introduktionsprogram.	-	Pågår
Socialnämndens uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Öka den enskildes självbestämmande, delaktighet och meningsfullhet i vardagen med hjälp av välfärdsteknik.	Jämförelse över tid	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet har ej kunnat mätas		

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
3.2. En attraktiv arbetsgivare med friska och nöjda medarbetare och med en fungerande kompetens-försörjning.	Uppdatering av befintliga rutiner, minskad sjukfrånvaro	Januari 7,59%	3,53 %
Socialnämndens uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Det ska finnas en tydlighet i varje medarbetares roll och ansvar.	Jämförelse över tid	12 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		


## Samhällsbyggnadsnämnden

<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 3.1. Effektivare resursanvändning i vårt uppdrag.</p> <p><b>Nämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Årligen utöka antalet resurseffektiverande åtgärder.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>-</p> <p><b>Indikator</b></p> <p>-</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>100 %</p> <p><b>Mätintervall</b></p> <p>1 ggr/år</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>75 %</p>
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		
<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.</p> <p><b>Nämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Utveckla rollen som beställarorganisation gentemot bolaget.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>-</p> <p><b>Indikator</b></p> <p>-</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>100 %</p> <p><b>Mätintervall</b></p> <p>1 ggr/år</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>75 %</p>
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		
<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 3.2. En attraktiv arbetsgivare med friska och nöjda medarbetare och med en fungerande kompetens-försörjning.</p> <p><b>Nämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Högre frisknärvaro än kommunen i sin helhet.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Frisknärvaro</p> <p><b>Indikator</b></p> <p>Statistik från personalsystem</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>90 %</p> <p><b>Mätintervall</b></p> <p>3 ggr/år</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>92 %</p>
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		
<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.</p> <p><b>Nämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Genomföra minst två kompetenshöjande åtgärder per medarbetare och år.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Kompetensutveckling</p> <p><b>Indikator</b></p> <p>Medarbetarsamtal samt uppföljning</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>2 ggr/år och medarbetare</p> <p><b>Mätintervall</b></p> <p>1 ggr/år</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>2 ggr/år</p>
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		
<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.</p> <p><b>Nämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Genomföra minst två gemensamma aktiviteter per år för att skapa vi-känsla och samhörighet.</p>	<p><b>Kvalitetsmått</b></p> <p>Teamförstärkande åtgärder</p> <p><b>Indikator</b></p> <p>Enhetsmöte, medarbetarsamtal samt uppföljning</p>	<p><b>Värde</b></p> <p>2 ggr/år</p> <p><b>Mätintervall</b></p> <p>1 ggr/år</p>	<p><b>Utfall</b></p> <p>2 ggr/år</p>
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		


## Myndighetsnämnden

<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 3.1. Effektivare resursanvändning i vårt uppdrag.</p>	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Statistik	50%	52 %
<p><b>Myndighetsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Digitaliseringen har implementeras under 2021 och vidare framåt kommer verksamheten att jobba med utvecklingen genom utbildning, rutiner och samsynsarbete. Detta för att effektivisera och nyttja våra resurser på bästa sätt.</p>	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	ByggR	1 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>		Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022 	
<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> 3.2. En attraktiv arbetsgivare med friska och nöjda medarbetare och med en fungerande kompetensförsörjning.</p>	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Frisknärvaro	90%	98 %
<p><b>Myndighetsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Högre frisknärvaro än kommunen i sin helhet.</p>	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Medarbetarundersökning	3 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>		Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022 	
<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.</p>	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Kompetensutveckling	2ggr/år och anställd	1,5 ggr/år
<p><b>Myndighetsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Genomföra minst två kompetenshöjande åtgärder per medarbetare och år.</p>	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Medarbetarsamtal samt uppföljning	1 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>		Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022 	
<p><b>Uppdrag till nämnder och styrelser:</b> Som föregående.</p>	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Kompetensutveckling	2ggr/år och anställd	2 ggr/år
<p><b>Myndighetsnämndens uppdrag till förvaltningen:</b> Arbete med kommunikation och teambuilding för att skapa vi-känsla och samhörighet.</p>	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Medarbetarsamtal samt uppföljning	1 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>		Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022 	


## Svalövs Kommunhus AB

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
-	-	100 %	75 %
SKHAB:s uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Koncerngemensamma satsningar för att öka effektiviteten. Samordning av administrativa funktioner.	-	4 mån	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

## Svalövsbostäder AB

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
3.2. En attraktiv arbetsgivare med friska och nöjda medarbetare och med en fungerande kompetensförsörjning.	87/94	89/95	I.U
SvaBos uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Attraktiv och effektiv arbetsplats.	Medarbetarindex, %/ Frisknärvaro, %	Vartannat år/Dec	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet har ej kunnat mätas		

## Svalövs Kommunservice AB

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
3.2. En attraktiv arbetsgivare med friska och nöjda medarbetare och med en fungerande kompetensförsörjning.	NMI	87 %	Ingen mätning gjord ännu
SKSAB:s uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Attraktiv och effektiv arbetsplats (mål).	Index, %	Vartannat år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet har ej kunnat mätas		

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
Som föregående.	Frisknärvaro	94 %	91,7 %
Kommunstyrelsens uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Som föregående.	Frisknärvaro, %	Månadsvis	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

## Svalövs Samhällslokaler AB

Uppdrag till nämnder och styrelser: 3.2. En attraktiv arbetsgivare med friska och nöjda medarbetare och med en fungerande kompetensförsörjning.	<b>Kvalitetsmått</b> NMI/Frisknärvaro	<b>Värde</b> 87 %/94 %	<b>Utfall</b> Ingen mätning presenterad
SSLAB:s uppdrag till förvaltningen: Attraktiv och effektiv arbetsplats.	<b>Indikator</b> Medarbetarindex, %/ Frisknärvaro, %	<b>Mätintervall</b> Vartannat år/Dec	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet har ej kunnat mätas <input type="radio"/>		

## Mål 4: Finansiellt mål

Varje generation ska bära sin egen välfärd. Därför tillser vi att vi arbetar för ett gott ekonomiskt resultat.

## Finansiellt mål nr 1

Årets resultat skall uppgå till 1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

*Kommentar: Utifrån kommunens prognostiserade helårsresultat beräknas finansiellt mål 1 uppnås under året.*

*Kommentar: Utifrån kommunens prognostiserade helårsinvesteringar beräknas finansiellt mål 2 uppnås under året.*

*Kommentar: Nämndernas och styrelsernas beslutade mål återfinns i mer detalj i respektive nämnds/ styrelses årsbokslut.*

## Finansiellt mål nr 2


Självfinansieringsgraden skall lägst vara 100% över en rullande fyra års period. Måttet är exklusive VA, exploateringar samt investeringar som en följd av projekt Söderåsbanan. Den senare punkten har tillkommit fr.o.m. budget 2017.


## Myndighetsnämnden

Uppdrag till nämnder och styrelser: -	<b>Kvalitetsmått</b> Ny bygglovstaxa	<b>Värde</b> 100 %	<b>Utfall</b> 0 %
Myndighetsnämndens uppdrag till förvaltningen: Se över bygglovstaxan.	<b>Indikator</b> Bygglovstaxa beslutad av KF	<b>Mätintervall</b> 1 gång	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet har ej kunnat mätas <input type="radio"/>		

## Svalövsbostäder AB

Uppdrag till nämnder och styrelser:	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
-	Soliditet	17 %	16,2 %
SvaBos uppdrag till förvaltningen:	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
Ekonomisk stabilitet.	Förändring %	3ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

Uppdrag till nämnder och styrelser:	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
-	Resultat	> 3%	-59 %
SvaBos uppdrag till förvaltningen:	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
Som föregående.	Förändring %	3ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

Uppdrag till nämnder och styrelser:	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
-	Driftnetto	>300	234
SvaBos uppdrag till förvaltningen:	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
Som föregående.	Kr/m2	3ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

Uppdrag till nämnder och styrelser:	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
-	Driftkostnad	<800	678
SvaBos uppdrag till förvaltningen:	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
Som föregående.	Kr/m2	3ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

## Svalövs Kommunservice AB

Uppdrag till nämnder och styrelser:	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
-	Soliditet	10 %	26 %
SKSAB:s uppdrag till förvaltningen:	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
Ekonomisk stabilitet: Soliditet	Förändring %	3ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

fortsättning på nästa sida

Uppdrag till nämnder och styrelser: Som föregående.	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	-	> 100 %	114 %
SKSAB:s uppdrag till förvaltningen: Ekonomisk stabilitet: Kassalikviditet	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	-	-	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för uppnår angivet målvärde för 2022		

## Svalövs Samhällslokaler AB


Uppdrag till nämnder och styrelser: -	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Soliditet	> 6 %	5,8 %
SSLABs uppdrag till förvaltningen: Ekonomisk stabilitet.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Förändring %	3ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

Uppdrag till nämnder och styrelser: -	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Resultat	>3%	1,9 %
SSLABs uppdrag till förvaltningen: Som föregående.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Förändring %	3ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

Uppdrag till nämnder och styrelser: -	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Driftnetto	>300	210
SSLABs uppdrag till förvaltningen: Som föregående.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Kr/m2	3ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

Uppdrag till nämnder och styrelser: -	<b>Kvalitetsmått</b>	<b>Värde</b>	<b>Utfall</b>
	Driftkostnad	<600	666
SvaBos uppdrag till förvaltningen: Som föregående.	<b>Indikator</b>	<b>Mätintervall</b>	
	Kr/m2	3ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		



Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
-	Kassalikviditet (%)	>100	45
SSLABs uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Som föregående.	Förändring %	3ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår ej angivet målvärde för 2022		

## Svalövs kommun

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
4.1. Året resultat skall uppgå till 1% av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämnning	Resultat	9,1 mnkr	24,6 mnkr
Svalövs kommuns uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Ekonomisk stabilitet.	Redovisningen	3ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		

Uppdrag till nämnder och styrelser:	Kvalitetsmått	Värde	Utfall
4.2. Självfinansieringsgraden skall lägst vara 100% över en rullande fyraårsperiod. Måttet är exklusive VA, exploateringar samt investeringar inom Söderåsbanan.	Resultat	100 %	136 %
Svalövs kommuns uppdrag till förvaltningen:	Indikator	Mätintervall	
Som föregående.	Redovisningen	3 ggr/år	
<b>Bedömning:</b>	Utfallet för målet uppnår angivet målvärde för 2022		



## Kommunens ekonomiska ställning och utveckling

### Årets resultat – kommunen

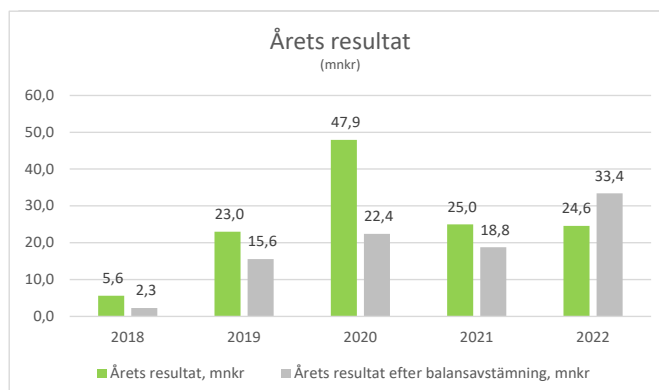
Utvärdering av årets resultat syftar till att bedöma utvecklingen och relationen mellan intäkter och kostnader. Årets resultat uppgår till 24,6 miljoner kronor (25,0 miljoner kronor december 2021). Efter balanskravet uppgår årets resultat till 33,4 miljoner kronor (18,8 miljoner kronor för 2021). En stor anledning till att resultatet är större än budgeterat är att kommunen mottagit större skatteintäkter än budgeterat.

### Nämndernas resultat

Nämnderna har per den 31 december 2022 ett negativt resultat motsvarande -12,9 miljoner kronor. De stora avvikelserna mot budget ligger framför allt på Vård- och omsorgsnämnden och socialnämnden. Vård och omsorg redovisar ett resultat för året minus -13,6 miljoner kronor. Socialnämnden har ett underskott på 5,1 miljoner kronor.

### Investeringar

Årets investeringar uppgår till 67,3 miljoner kronor, vilket är en minskning i förhållande till budget som uppgår till 98,4 miljoner kronor. Vid delårsbokslutet i augusti uppgick utfallet till 31,0 miljoner kronor och verksam-



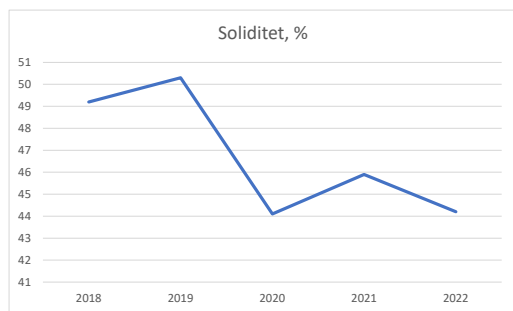
heterna var då hoppfulla kring att kunna utföra årets planerade investeringar. Ej utförda investeringar är något mer än vad som är normalt.

Nämnder, Tkr	Bokslut 2019	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Budget 2022	Bokslut 2022	Avvikelse 2022
Kommunstyrelsen	50 388	66 567	78 218	86 010	82 715	3 294
Revisionen	868	1 155	948	952	894	58
Överförmyndaren	2 215	2 088	2 206	2 344	2 429	-85
BT Kemi Efterbehandling	229	176	209	0	0	0
Samhällsbyggnadsnämnden	46 031	68 010	33 529	37 232	39 840	-2 608
Myndighetsnämnden	16 293	3 161	3 191	4 141	3 409	732
Bildningsnämnden	429 933	430 927	446 854	454 975	450 612	4 363
Vård- och omsorgsnämnden	200 674	207 376	214 383	213 888	227 438	-13 550
Socialnämnden	52 443	61 198	56 306	58 676	63 815	-5 139
<b>Summa styrelser/nämnder</b>	<b>799 074</b>	<b>840 658</b>	<b>835 583</b>	<b>858 217</b>	<b>871 153</b>	<b>-12 936</b>

fortsättning från föregående sida

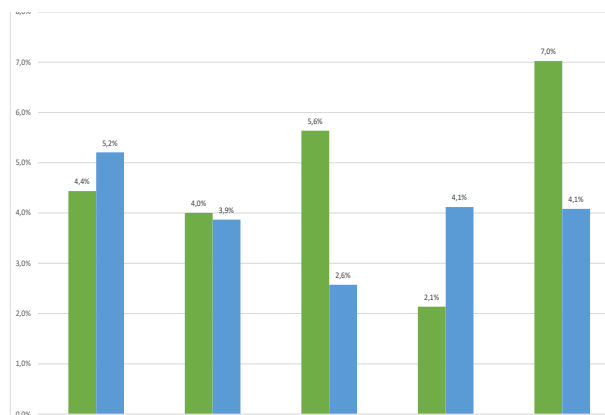
## Soliditet

Soliditet är ett mått på den långsiktiga ekonomiska styrkan i kommunen och anger eget kapital i procent av de totala tillgångarna. Soliditetsutvecklingen över tid är därför av stort intresse. Kommunens officiella soliditet minskade åren 2014–2016 på grund av stora investeringar och därmed behov av nyupplåning. För 2022 försämrades soliditeten något på grund av ökning av långfristiga skulder med cirka 1,7 procentenheter.



## Utveckling skatteintäkter och nettokostnader

Nettokostnaderna kan enklast beskrivas som de medel verksamheterna förbrukar. Dessa finansieras normalt av skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning. Långsiktigt måste intäkterna öka i minst samma takt som nettokostnaderna om en skatthöjning ska undvikas. Under 2020 drar de extra statsbidragen upp den procentuella effekten av skatt vilket kommer att mattas av kommande år. För 2022 ligger nivån på ca 7% för skatten och ca 4% för kostnaderna.



## Känslighetsanalys

Svalövs kommun och dess ekonomi påverkas av olika faktorer. I tabellen till höger redovisas hur den kommunala ekonomin påverkas vid förändringar av olika slag.

Känslighetsanalys, Mkr	Belopp
1 kr höjning/sänkning av kommunalskatten	27,9
1 % prisökning	1,5
10 miljoner kronor i nya lån	0,4
10 miljoner kronor i minskad likviditet	0,1
100 kommuninvånare	5,7
Ökande lönekostnader med 1%	6,6

## Pensionsplaceringar

Kommunens totala kapital uppgick till 67,0 miljoner kronor per sista december 2022. Detta är en värdeminskning jämfört med 2021 cirka 9,2 mnkr. Under året har portföljen gett en tappat på 12,0% det är cirka 1,1 %-enheter i förhållande till Index. Sedan portföljstrategin startade 2009 har den årliga avkastningen uppgått till 6,0 %, ett mycket bra resultat i absoluta termer. Kommunen inledde året med en övervikt i aktier jämfört med normalportföljen. Den övervikten höll i sig under hela året och slutade med portföljen med en betydande övervikt i aktier (5 %).

	Marknadsvärde (tkr)		Andel		
	Dec-2022	Dec-2021	Dec-2022	Normal vikt	Dec-2021
Svenska räntor	30 048	31 747	45%	50%	42%
Svenska aktier	18 115	23 397	27%	25%	30%
Globala aktier	18 813	20 986	28%	25%	28%
Räntor	30 048	31 747	45%	50%	42%
Aktier	36 928	44 384	55%	50%	58%
Totalt	66 976	76 131			
Värdeförändring 2022	9 155				



## Effektivisering

Under året har verksamheterna jobbat med olika effektiviseringsåtgärder.

Kommunstyrelsen har bland annat gjort förändringar i dokumenthanteringssystemet och det har sänkt kostnaderna med cirka 45 tkr. Ett avtal för systemet CoCrisis är uppsagt och det minskar kostnaderna med 78 tkr. Planer på att ta hem driften av HR-system bedöms minska kostnader med 100 tkr. Den digitala tidningen Mitt Svalöv ger en besparing på cirka 130 tkr.

Bildningsnämnden har varit restriktiva med vikarietillsättning vid korttidsfrånvaro och nya inköp. Inom IT-sidan har en stor systemöversyn skett och flera system är utbytta och det har blivit mer effektivt. Inom förskoleverksamheten har man samordnat öppningar och stängningar där det varit möjligt. Grundskolorna har endast ersatt personal som slutat om inget alternativ funnits. Återhållsamhet med inköp och vikarietillsättning vid korttidsfrånvaro. Centralt har man valt att inte tillsätta en vakant tjänst.

Samhällsbyggnadsnämnden har ett samarbete med universitet och högskolor som söker praktik som passar verksamhetens behov och detta har lett till att verksamheten själva har kunnat göra fler förundersökningar inom främst miljöområdet. Detta har minskat behovet av konsultinsatser. Verksamheten jobbar på att vara en effektiv beställare och på så sätt få ner kostnaderna för verksamheten.

Myndighetsnämnden har jobbat med digitaliseringen inom bygglovsverksamheten och det har givit bättre processer. Det blir en jämnare arbetsbelastning och verksamheten kan hålla tidsfrister och leverera bygglov utan att behöva reducera av bygglovsavgiften.

Vård- och omsorgsnämnden har jobbat med ett övergripande arbetssätt med 4-veckorsschema för att vid senare tillfälle införa behovsanpassade verksamhetsschema. Översyn av driftledarverksamheten under året ledde fram till att två tjänster som vaktmästare inom den verksamheten avslutades på grund av arbetsbrist. Under 2022 avvecklade LSS barnboendet på Västergatan.

Socialnämnden har inte återbesatt en tjänst inom ekonomiskt bistånd med en besparingseffekt på 290 tkr. Effekter av erfarenheterna under pandemin har lett till att många möten numera sker digitalt och detta sparar restid och reskostnader. Det har vidare arbetats aktivt med att utveckla socialpsykiatriboendet. Under hösten har chefskapet övertagits av en tf enhetschef inom LSS i avvaktan på sammanslagningen av social sektor och sektor vård och omsorg/LSS. Enheten för arbete, integration och välfärd jobbar med digitaliseringsprocesser för verksamheten och återhållsamhet med kostnaderna.

## Slutsatser – kommunens resultat och ekonomiska ställning

Skatteintäkterna har på helårsbasis förbättrats i förhållande till budgeten vilket är en av anledningarna till att kommunen kan leverera ett positivt resultat för året. Nämndernas resultat landar på ett underskott mot budget på -12,9 miljoner kronor och det är framförallt vård- och omsorgsnämnden, socialnämnden och samhällsbyggnadsnämnden som redovisar ett underskott. I deras resultat finns kostnader för Ukraina- och Covidrelaterade kostnader på ca 8,3 miljoner kronor. Bildningsnämnden, Kommunstyrelsen och Myndighetsnämnden levererar ett överskott på cirka 8,4 miljoner kronor.

## Kommunkoncernens ekonomiska ställning och utveckling

För att få en helhetsbild av kommunens ekonomi och åtagande, görs en sammanställd redovisning. I den ingår det helägda bolaget Svalövs Kommunhus AB samt kommunens andel, 25 procent, av Landskrona- Svalövs Renhållnings AB (LSR).

Nytt för i år är Svalövs kommunkoncern med moderbolaget Svalövs kommunhus AB som är ägare till bolagen AB Svalövsbostäder, Svalövs Kommunservice AB, Svalövs Samhällslokaler AB, Svalövs Energi AB och Svalövs Utveckling AB vid årets in- och utgång. Detta innebär att koncernredovisning upprättas i moderbolaget och sammanställd redovisning upprättas i kommunen.

### Årets resultat

Koncernen och den sammanställda redovisningen redovisar ett resultat på 29,1 miljoner kronor för året.

Bolagen har för året följande resultat

Resultat	Mnkr
Svalövs Kommunhus AB	0,2
AB SvalövsBostäder	2,3
Svalövs Kommunservice AB	0,0
Svalövs Samhällslokaler AB	0,1
Svalövs Utveckling AB	0,0
Svalövs Energi AB	0,0
LSR (25% ägarandel, siffra gäller för 100%)	20,4

### Investeringar

Årets investeringar fortsätter att öka då det görs satsningar inom kommunkoncernen. De större investeringarna som skett under året är bland annat nytt tak på Skolgatan, nya fönster på Kvarnliden, färdigställandet av Kågerödslund och S Svalöv 8:35 samt inventarier till Kommunservice och Energibolagen. Totalt har koncernbolagen gjort nyinvesteringar motsvarande 45 miljoner kronor för 2022.

### Slutsatser – koncernens resultat och ekonomiska ställning

Koncernen fortsätter att vara stabil och leverera positiva resultat för 2022. Utmaningen är nu att förbereda inför sämre tider och därmed anpassa sig till kommande års möjligheter och på så vis skapa goda förutsättningar även i framtiden.

Miljoner kronor	Bokslut 2019	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2022
<b>Svalövs Kommunhus AB</b>				
Nettoomsättning		0	0	0,8
Årets resultat		0	0	0,2
<b>AB SvalövsBostäder</b>				
Nettoomsättning	85,20	87,56	88,4	83,9
Årets resultat	2,8	7,1	5,6	2,3
<b>Svalövs Samhällslokaler AB</b>				
Nettoomsättning			69,9	73,0
Årets resultat			0	0,1
<b>Svalövs Kommunservice AB</b>				
Nettoomsättning			0	125,8
Årets resultat			0	0
<b>Svalövs Energi AB</b>				
Nettoomsättning			0	0
Årets resultat			0	0
<b>Svalövs Utveckling AB</b>				
Nettoomsättning			0	0
Årets resultat			0	0
<b>Landskrona-Svalövs Renhållnings AB (25% ägarandel, siffror presenteras för 100%)</b>				
Nettoomsättning	67,1	91,69	116,4	122,7
Årets resultat	3,7	11,8	18,6	20,4

## Balanskravsresultat

### Årets resultat efter balanskravsjusteringar och balanskravsresultat

Årets resultat efter balanskravsjusteringar och balanskravsresultat uppgår till 33,4 miljoner kronor.

### Balanskravsutredning

Enligt 11 kap. 10 § LKBR ska upplysningar om årets resultat efter balanskravsjusteringar och balanskravsresultatet redovisas i förvaltningsberättelsen. Vidare framgår att vid beräkningen av balanskravsresultatet, som är kopplat till kommunallagens balanskrav, ska årets resultat rensas för vissa poster som inte härrör från den egentliga verksamheten. Denna beräkning ska ske enligt följande tabell.

<b>Balanskravsavstämning:</b>	<b>Mnkr</b>
Året resultat enligt resultaträkning	24,6
Reducering av samtliga realisationsvinster	-0,9
Reducering av orealiserade realisationsförluster	9,7
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	33,4
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0,0
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>33,4</b>
<b>Resultatutjämningsreserv (RUR):</b>	<b>Mnkr</b>
Ingående värde	34,1
Reservering till RUR	0
Disponering från RUR	0
<b>Utgående värde</b>	<b>34,1</b>

För året 2020 avsattes 20 miljoner kronor i resultatutjämningsreserven. Pengarna skall kunna disponeras av kommunen under åren 2021–2024 för att balansera den lågkonjunktur som samhället befinner sig i. Eventuellt uttag ur resultatutjämningsreserven fattas av Kommunfullmäktige i samband med beslutande av årsredovisningarna.



# Väsentliga personalförhållanden

Svalövs kommun vill vara en god, inlyssnande arbetsgivare. För att kunna ge god service av hög kvalitet till medborgarna behöver vi kompetenta, engagerade medarbetare som trivs med sitt arbete. Genom dialog i vardagen, i medarbetarsamtal, på arbetsplatsträffar och i samverkansgrupper utvecklar vi tillsammans vår verksamhet.

## Arbetsmiljö

### Systematiskt arbetsmiljöarbete

Systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) är arbetsgivarens arbete med att undersöka, riskbedöma, åtgärda och följa upp verksamheten så att ohälsa och olycksfall förebyggs. Skyddsronder och skyddskommittéer sker kontinuerligt i respektive verksamhet.

Varje år genomförs en årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet i förvaltningen, som redovisas till personalutskottet och kommunstyrelsen.

Målet med att arbeta systematiskt och oavbrutet med arbetsmiljöfrågorna är att bidra till måluppfyllelse för verksamheten, goda arbetsförhållanden, samt ge en långsiktigt god ekonomi i verksamheten.

Den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet har genomförts och visar fortsatt mycket goda resultat på god kännedom om riktlinjer och rutiner i verksamheten.

Under året har utbildningsinsatser inom arbetsmiljö genomförts för chefer och skyddsombud i syfte att säkerställa att tillräckliga kunskaper för uppdragen finns.

### Tillbudsrapportering

Totalt under 2022 gjordes 339 tillbudsrapporteringar av medarbetare i Svalövs kommun (under 2021 gjordes 421 rapporteringar). Minskningen beror på att 120 medarbetare övergått från kommunen till Svalövs kommunservice AB och inte redovisas här.

Tillbuden innefattar händelser där olycksfall, färdolycksfall, arbetssjukdom och övriga tillbud med bäring på arbetsmiljön rapporteras.

I kategorin övriga tillbud är hot och våld den typ av incident som anmäls mest frekvent. Det handlar framför allt om att medarbetare utsätts för våld eller hot om våld från brukare eller elever i kommunens verksamheter.

Förutom att dessa händelser hanteras i respektive verksamhet genom riskbedömningar, handlingsplaner och åtgärder hanteras tillbud och hot och våld även i den centrala samverkansgruppen. Där hanteras särskilt komplicerade ärenden som kan tarva

### Medarbetarundersökning

Under året har sektorerna fortlöpande arbetat med handlingsplanerna som togs fram utifrån resultatet vid senaste medarbetarundersökningen. Handlingsplanerna har fokuserat på områden som ska bibehållas, utvecklas, elimineras och förbättras. De kommunövergripande fokusområden som tagits fram i samverkan med de fackliga parterna är följande:

Eliminera – Hot och våld

Undvika – Försämrad psykosocial arbetsmiljö

Bevara – Motivation

Uppnå – Förutsättningar för arbete

## Sjukfrånvaro

Totala sjukfrånvaron för 2022 låg på 7,56 procent jämfört med 2021 som var 7,85 procent. Dock går det inte att jämföra siffrorna för 2022 med 2021 fullt ut då 120 medarbetare övergått från kommunen till Svalövs kommunservice AB och inte redovisas här.

Efter två års hård påfrestning utifrån coronapandemin har flera chefer signalerat att de har svårigheter att uppfylla det rehabiliteringsansvar de har för sina medarbetare. Även det hälsofrämjande och förebyggande arbetet har i viss mån hamnat i skymundan utifrån pandemiläget. Därav har HR-avdelningen tagit in en extra resurs under 15 månader från och med september 2022 för att ge cheferna ytterligare stöd i rehabprocessen. Med denna resurs möjliggörs för cheferna att komma ikapp med sitt rehabarbete och säkerställa en trygg och snabb återgång i arbete för sina medarbetare.

## Friskvård

Under 2022 nyttjade 680 personer friskvårdsbidraget, en minskning med 137 personer mot 2021. Största delen av minskningen beror på att 120 medarbetare övergått från kommunen till Svalövs kommunservice AB och inte redovisas här.

## Personalomsättning

Andelen medarbetare som avslutade sin anställning på egen begäran under 2022 var 10,4 procent. Under 2021 var andelen 8,1 procent.

Inom Svalövs kommun förväntas 86 medarbetare gå i pension (65 års ålder) under perioden 2023 - 2027.

## Framtiden

Som arbetsgivare står kommunen fortsatt inför stora utmaningar inom personal- och kompetensförsörjning. Till hela Sveriges välfärdssektor behöver över en halv miljon medarbetare rekryteras fram till 2026. För att möta detta behov arbetar Svalövs kommun aktivt med flera av SKR:s rekryteringsstrategier så som att använda kompetensen rätt, möjliggöra för fler att arbeta heltid, visa på karriär- och utvecklingsmöjligheter och att utnyttja tekniken genom digitalisering. Även fortsatt arbete för att bibehålla en god arbetsmiljö och ett gott ledarskap är viktiga framgångsfaktorer i konkurrensen om arbetskraften.

	2022	2021	2020
Antal anställda	1 308	1 579	1 621
Andel tillsvidareanställda %	76,0	71,9	68,2
Andel kvinnliga medarbetare %	77,3	76,8	75,9
Andel manliga medarbetare %	22,7	23,2	24,1
Årsarbetare (alla anställningsformer omräknat till heltid)	1 074,5	1 171,9	1 158,8
Andel deltidsanställningar (av månanställda) %	20,5	24,3	28,4
Personalkostnader inkl. PO (mnkr)	661,7	699,0	660,1
Kostnad för mer – och overtidsersättning (mnkr)	9,1	6,9	6,9
Kostnad för visstidsanställda som är timavlönade (mnkr)	37,1	40,1	39,6
Medellön (tillsvidareanställda med månadslön)	33 911	32 819	32 043
Semesterlöneskuld (mnkr)	32,6	36,8	34,7
Sjukfrånvaro %	7,56	7,85	8,11

Fr o m 2022-01-01 redovisas inte Gata/Park, Måltidsservice och Städ-enheten nedan då de övergått till Svalövs kommunservice AB

## Sjukfrånvaro

Åldersgrupp/kön	Sjukfrånvaro	Ord. arbtid	Sjukfrånvaro	Sjukfrånvaro > 59 dagar		Sjukfrånvaro dag 1-14
	Antal timmar	Antal timmar	%	Antal timmar	%	Antal timmar
00-29	17 860	305 381	5,85%	1 555	9,47%	11 200
30-49	81 881	1 050 638	7,79%	17 402	19,93%	42 100
>50	70 860	899 168	7,79	22 239	27,93%	32 962
<b>Total</b>	<b>170 602</b>	<b>2 255 187</b>	<b>7,56%</b>	<b>41 196</b>	<b>22,47%</b>	<b>86 262</b>
Kvinnor	149 759	1 772 243	8,45%	36 168	22,93%	72 544
Män	20 843	482 944	4,32%	5 029	19,61%	13 719
<b>Total</b>	<b>170 602</b>	<b>2 255 187</b>	<b>7,56%</b>	<b>41 196</b>	<b>22,47%</b>	<b>86 262</b>

## Hållbar utveckling

2015 antog FN 17 globala mål för hållbar utveckling. Målen ska vara uppnådda 2030 och är vägledande för kommunens hållbara arbete.

De tre dimensionerna av hållbar utveckling – den ekologiska, sociala och ekonomiska – ska samstämmigt och ömsesidigt stödja varandra. I praktiken innebär det att kommunen ska ta hand om och utveckla natur- och mänskliga resurser, d.v.s. det gröna, det groende och det grannskapande. Begreppet ”hållbar utveckling” fick ett starkt genomslag efter Brundtlandsrapporten 1987 då den så kallade generationsprincipen introducerades. Utvecklingen är hållbar om den uppfyller dagens behov utan att förstöra möjligheterna för kommande generationer att uppfylla sina egna behov.

### Genomförda eller påbörjade projekt år 2021

Under 2021 har kommunen bedrivit ett aktivt hållbarhetsarbete på flera plan. Nedan beskrivs de projekt som främst berör den ekologiska dimensionen.

#### Natur

I det kommunala naturreservatet Svenstorp- Bolshus har underhållsåtgärder genomförts enligt fastställd skötselplan. Bekämpning av invasiva arter såsom sjögull, jättebjörnloka och parkslide utförs kontinuerligt av Gata/park-avdelningen. Information har spridits om detta på kommunens hemsida. Ett seminarium om hur pollinatörer kan gynnas i jordbrukslandskapet var mycket välbesökt

#### Friluftsliv – Turism

Genom Leader-projektet Destination Söderåsen är målet att besökarna ska spridas över hela Söderåsen-området för ökad hållbarhet. I projektet har en utbildningsportal utvecklats med en hållbarhetsutbildning specifikt för de som verkar inom besöksnäringen i Söderåsenområdet där hänsyn tas till hållbarhetens olika perspektiv (miljö, ekonomiskt, socialt) samt de lokala förutsättningarna som vi har på Söderåsen. Aktörerna får genom utbildningen skapa sin egen hållbarhetsplan där projektet fungerar som coach och bollplank.

#### Vatten

Kommunen deltar i fyra vattenråd: Saxån-Braån, Råån, Rönneå och Vegeå. Projektet med åtgärdsprogram i Saxån-Braåns avrinningsområde är färdigställt och en vattenstrateg arbetar för genomförande av de olika åtgärderna. Arbetet har varit mycket lyckat och statligt

investeringsstöd för tre vattenvårdsåtgärder i kommunen har beviljats av Länsstyrelsen. Dessa utgörs av två mindre våtmarker i Vittskövle och Gissleberga samt en mycket stor våtmark på 7 hektar i Lönnstorp. Rååns vattenråd har anställt en vattenstrateg som arbetar med att genomföra det åtgärdsprogram som är framtaget. Inom Vegeå har ett åtgärdsprogram tagits fram under året. Flera markägare inom Svalövs kommun har anmält intresse att genomföra vattenvårdsåtgärder på sina fastigheter. En skötselplan för vattendrag i kommunens tätorter antogs i mars. Omfattande vattenvårdsåtgärder har, i enlighet med skötselplanen, utförts utmed Braån i Billeberga. Planering för en ekologisk restaurering av Svalövsbäcken inom ramen för Svalövsbäckens dikningsföretag har också inletts.

#### Energi och Klimat

Svalövs kommun är med i uppropet ”Fossilfritt Skåne 2020” som drivs av Klimatsamverkan Skåne och har deltagit i projektet Fossilfria uppstartskommuner finansierat av Energimyndigheten. Uppvärmning av kommunens byggnader är nu 100 procent fossilfri och all el som brukas i de kommunala verksamheterna är förnybar. SVABO/SVALO har arbetat med olika åtgärder för att energieffektivisera sina byggnader. Arbetet med att etablera publika laddplatser har fortskridit och kommunen har beviljats statligt investeringsstöd genom Klimatklivet för laddplatser i Svalöv, Teckomatorp och Kågeröd. Omställningen av den interna fordonsflottan har också börjat ta fart med en ökad andel eldrivna fordon och upphandling av biodrivmedel. En ny Energi- och klimatplan som ska styra kommunens strategiska energi- och klimatarbete är under framtagande. Under Europeiska trafikantveckan spreds information om cykling och kollektivt åkande till kommuninvånarna. I Teckomatorp fick kommuninvånarna pröva elcykel och elbil. Söderåsens miljöförbund ansvarar för energi och klimatrådgivning. Rådgivning har getts till allmänheten, företag och organisationer. Under året har kommunens invånare haft möjlighet att närvara på digitala informationsträffar om laddplatser för elfordon och om solcellsanläggningar.

#### Strategiskt miljöarbete

Åtgärderna i ”Åtgärdsprogrammet för Svalövs miljömål 2017-2022” genomförs efterhand. Miljöpriset delades ut till Ring Knutstorp. Ring Knutstorp har nominerats på grund av sitt progressiva arbetssätt där de försöker be-

driva verksamheten med så lite miljöpåverkan som möjligt. Bland annat planerar de en solcellspark, använder sig av drivmedel med begränsad miljöpåverkan, och har bidragit till vattenvårdsåtgärder i närområdet. Svalövs kommun hamnade på plats 97 i Sveriges miljöranking vilket är en försämring från plats 68 föregående år. Placeringen ligger dock högre än det tioåriga löpande medelvärde som är plats 113.

### Hållbart byggande och hållbar planering

I all planering integreras de lokala miljömålen. Detta innebär bl.a. att bebyggelsen planeras i kollektivnära, energieffektiva och naturnära lägen. Ett flertal detaljplaner som ska pröva möjligheterna för ny bostadsbebyggelse i centrala lägen är under framtagande. Ytorna runt tågstationerna Kågeröd och Svalöv håller på att färdigställas för att förbereda för persontrafik på Söderåsbanan som startade december 2021. Söderåsbanan är ett viktigt hållbarhetsprojekt och kommer bli ett nav i arbetet med att minska klimatpåverkan från transporter och utveckla naturnära boende. Under året har processen för en stor solcellspark på den gamla golfbanan inletts. Den detaljplan för Röstånga Ekoby där kommunen varit delaktig genom ett Leaderprojekt har under 2021 varit ute på granskning. Detaljplanen har fokus på kretsloppslösningar och socialt boende. Kommunens nya översiktsplan antogs under hösten. I planen har klimat- och miljöaspekter integrerats och att värna de unika naturvärden som finns i kommunen.

### Övrigt miljöarbete

Kommunen har blivit förelagd av Söderåsens miljöförbund att inventera åtta nedlagda kommunala deponier enligt MIFO fas 2. Undersökningar av de nedlagda deponierna i Källs Nöbbelöv och Månsabo har genomförts i enlighet med de provtagningsplaner som togs fram 2020. I augusti antogs en gemensam renhållningsordning för Svalövs kommun och Landskrona stad. Renhållningsordningen utgörs av en avfallsplan samt renhållningsföreskrifter.

Kommunens måltidsservice bedriver ett ambitiöst hållbarhetsarbete med betoning på klimatsmart, ekologisk, närodlad och säsongsanpassad mat. Svalövs kommun ingår i Söderåsens Miljöförbund som bedriver kontinuerlig tillsyn inom miljö, hälsoskydd och livsmedel.

### BT Kemi efterbehandling

Saneringsarbetet i Teckomatorp är slutfört avseende de så kallade BT Kemi-föroreningarna. Merparten av föroreningarna saneras genom termisk in situ-behandling vilket innebär att värmerör borras ner i marken, att föroreningarna förångas och samlas in och att jorden på det sättet behandlas på plats utan att behöva grävas bort. Då det inte är möjligt att genomföra en termisk in situ-behandling på hela området, behandlas ett par av delområdena därför genom schaktning och bortforsling till mottagningsanläggning. Det riktpolis som styrelsen har godkänt är 143 miljoner kronor. Styrelsen för BT Kemi avvecklades per den 31 december 2021 och ingår från och med 2022 under Samhällsbyggnads ansvar.

## Årets upphandlingar – Måltidsservice



### Övriga löpande avtal är; Mejeri till stora enheter Skånemejerier

(Avtalsperiod 2020-11-01-2022-10-31) Sortimentet består av både ekologiska och konventionella alternativ. Mejeriprodukterna utgör mjölkråvara från sydsvenska gårdar. Krav har ställts på att allt engångsemballage ska vara återvinningsbart.

Vid denna upphandling har samordning av leveranser avtalats med leverantör av färska grönsaker, rotfrukter, frukt och bär för att minska transporter och utsläpp.

### Färsk frukt, grönsaker och potatis samt mejeri till mindre enheter Grönsakshallen

(Avtalsperiod 2020-11-01 – 2022-10-31) Avtalet omfattar färska grönsaker, rotfrukter, frukt och bär av Klass1. I avtalet ingår även färsk potatis och potatisprodukter efter säsong. Potatisen kommer från odlare främst i Skåne, Halland och Öland och ska uppfylla kvalitetskrav enligt SMAK, vilket garanterar en certifierad och livsmedelsäkrad produkt för storhushåll. En frisk, hel och sortstypisk potatis med rätt form och färg. Krav har ställts på att allt engångsemballage ska vara återvinningsbart.

Vid denna upphandling har samordning av leveranser avtalats med leverantör av mejeri till stora enheter för att minska transporter och utsläpp.

### Grossistavtal Livsmedel Menigo

(Avtalsperiod 2021-03-01 – 2024-02-28) Avtalet innefattar kolonial, djupfryst och färsksvaror både konventionellt och ekologiskt.

I avtalet har kommunerna önskat att vid enstaka tillfäl-

len under avtalsperioden kunna servera mat med lokal anknytning. Detta i samarbete med leverantör eller genom direktupphandling av mindre volymer direkt från producent.

Övriga livsmedels leverantörer är:

**Färsk fisk Bröderna Hansson/Feldts fisk som avropas med dynamisk rangordning.**

## Förväntad utveckling – kommunen och omvärlden

Precis som alla andra kommuner behöver Svalövs kommun fundera på hur välfärden ska finansieras framöver. Den kommunala konsumtionen ökar snabbt, eftersom befolkningen växer och kraven ökar. De närmaste åren fortsätter antalet barn och äldre att öka, vilket kräver utbyggd barnomsorg, skola och äldreomsorg. Alla de här verksamheterna är kostsamma. Utmaningen är att antalet invånare i arbetsför ålder inte ökar lika mycket. Kommunens skatteintäkter hänger inte med efterfrågan på och kostnaderna för kommunal service.

Ett annat skäl till att kostnaderna ökar är bristen på personal. Fler invånare innebär till exempel att det behövs fler lärare och socialsekreterare. Kommunerna har svårt att rekrytera utbildad personal och bristen på arbetskraft pressar upp lönerna.

Signalerna blir nu allt tydligare om att konjunkturen mattas av, med vikande sysselsättning som följd. Den höga ökningen av skatteintäkter som kommunen vant sig vid kommer inte att bestå, det är ett resultat av den ökande arbetslösheten. Samtidigt ställer befolkningsförändringarna höga krav på kommunens finansiering kommande år.

Den ekonomiska situationen i ett flerårsperspektiv är alltid osäker. Det är många faktorer som påverkar skatteintäkter, statsbidrag och kostnadsutveckling. Det kan gälla den globala konjunkturutvecklingen, som i sin tur påverkar den svenska konjunkturen och därmed den ekonomiska utvecklingen för kommunen.

Kommunerna står inför stora utmaningar som ställer krav på intern styrning, ökat fokus på effektivisering och på samverkan med regionen och andra kommuner. Digitalisering är en viktig möjlighet för att kunna effektivisera verksamheten, öka tillgängligheten och samtidigt öka servicen.

Svalöv kommer liksom många andra kommuner känna av följderna av pandemin. Osäkerheten i en långsiktig ekonomisk prognos blir större under rådande omständigheter. Långsiktiga beräkningar av den finansiella situationen i kommunen vid olika scenarion kan dock även fortsatt fungera som underlag för diskussioner rörande prioriteringar och ambitioner i kommunen.

Befolkningstillväxten påverkar i hög grad både kommunens intäkter i form av skatter och kommunalekonomisk utjämning och kostnader för den verksamhet som bedrivs. Det gäller både den nationella befolkningsutvecklingen och kommunens egen utveckling.

Intäkterna från skatter och utjämning bestäms bland annat av befolkningsutvecklingen i kommunen, men även av hur sammansättningen av rikets befolkning förändras.

Intäkterna ökar vid befolkningstillväxt oberoende av invånarnas ålder och inkomst då skillnader till största delen justeras via inkomstutjämningen. Svalöv ser långsiktigt positivt på befolkningsökningen utifrån de byggnationsplaner som föreligger i kommunen.

Detta innebär att Svalövs kommun står inför utmaningar att effektivisera sin verksamhet för att anpassa sig till de rådande förutsättningarna. Detta innebär att kommunen prioriterar följande område.

### Områden som prioriteras

**Digitalisering:** Detta är en förutsättning för att kommunen ska kunna leverera god service till sina kommuninvånare men även locka medarbetare som vill arbeta i vår kommun. Genom bra system och bra stöd ska Svalövs kommun vara det självklara valet för både boende och arbete.

**Koncernbildning:** Som ett led för bättre styrning och skapande av koncernnytta är koncernbildningen viktigt för kommunens framtid.

**Skapa framtidens intäkter:** För att attrahera till inflyttning måste vi aktivt arbeta med vår markexploatering. I budget 2022 satsar Svalövs kommun lite extra på just framtidens intäkter.

**Samarbete ska genomsyra hela kommunen:** Kommunkoncernen är vår framtid och tillsammans har vi ett gemensamt mål: våra kommuninvånare. Genom arbete över gränserna kommer vi ta Svalövs kommun till nya dimensioner. Aktivitetshuset blir vid sitt färdigställande en del i denna satsning.

**Vi kan alltid bli bättre:** Vårt dagliga arbete skall genomsyra det bästa för kommunkoncernen. Detta innebär att vi tillsammans ska eftersträva att hitta de röda kronorna i vår verksamhet. Satsningar skall göras för att hitta långsiktighet i vår kommun och synergieffekter skall skapas.

**En trygg kommun:** Det är viktigt att våra invånare, medarbetare och näringsidkare skall känna sig trygga i vår kommun.

# Finansiella rapporter



Röstånga – starten för upptäcka Skåneleden och Söderåsens nationalpark.



# Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	Kommun 2021	Kommun 2022	Koncern 2021	Koncern 2022
Verksamhetens intäkter	3	381 540	300 787	474 176	416 703
Verksamhetens kostnader	4	-1 225 500	- 1 177 876	-1 267 073	-1 247 926
Avskrivningar	5	-27 932	-30 409	-54 953	-59 186
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>-871 892</b>	<b>-907 498</b>	<b>-847 850</b>	<b>-890 410</b>
Skatteintäkter	6	614 684	663 644	614 684	663 644
Generella statsbidrag o utjämn	7	266 062	272 195	266 062	272 195
<b>Skattenetto</b>		<b>880 746</b>	<b>935 839</b>	<b>880 746</b>	<b>935 839</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>8 854</b>	<b>28 431</b>	<b>32 896</b>	<b>45 429</b>
Finansiella intäkter	8	24 925	15 961	21 682	11 037
Finansiella kostnader	9	-8 789	-19 738	-13 806	-25 042
Finansnetto		16 136	-3 777	7 876	-14 004
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>24 989</b>	<b>24 564</b>	<b>40 772</b>	<b>31 425</b>
Bokslutsdispositioner	10	0	0	0	0
Skatt		0	0	-3 053	- 2 301
<b>Årets resultat</b>		<b>24 989</b>	<b>24 564</b>	<b>37 719</b>	<b>29 124</b>

# Balansräkning

Belopp i tkr	Not	Kommun 2021	Kommun 2022	Koncern 2021	Koncern 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>		<b>934 790</b>	<b>1 039 122</b>	<b>1 827 060</b>	<b>1 898 282</b>
<b>A. Anläggningstillgångar</b>		<b>614 445</b>	<b>649 107</b>	<b>1 459 860</b>	<b>1 508 096</b>
I. Immateriella anläggningstillgångar	11	617	435	617	435
II. Materiella anläggningstillgångar		567 568	600 838	1 407 138	1 450 837
1) Mark bygg tekn anläggning	12	477 242	519 651	1 312 415	1 359 056
2) Maskiner och inventarier	13	90 325	81 187	94 723	91 781
3) Övriga materiella anläggningstillgångar	14	0	0	0	0
III. Finansiella anläggningstillgångar	15	46 260	47 833	52 106	54 824
<b>B. Bidrag till infrastruktur</b>	<b>16</b>	<b>70 762</b>	<b>66 339</b>	<b>70 762</b>	<b>66 339</b>
<b>C. Omsättningstillgångar</b>		<b>249 583</b>	<b>323 677</b>	<b>296 438</b>	<b>325 847</b>
I. Förråd m.m.	17	31 314	47 927	31 538	48 320
II. Fordringar	18	113 808	169 211	114 993	139 981
III. Kortfristiga placeringar	19	76 131	66 976	76 131	66 976
IV. Kassa och bank	20	28 330	39 563	73 775	70 571
<b>EGET KAPITAL AVSÄTTNING OCH SKULDER</b>		<b>-934 790</b>	<b>-1 039 122</b>	<b>-1 827 060</b>	<b>-1 898 282</b>
<b>A. Eget kapital</b>	<b>21</b>	<b>-429 488</b>	<b>-457 869</b>	<b>-543 018</b>	<b>-578 282</b>
I. Årets resultat		-24 989	-24 565	-31 381	-29 124
II. Resultatutjämningsreserv		-34 100	-34 100	-34 100	-34 100
III. Övrigt eget kapital		-370 398	-399 205	-477 538	-515 058
<b>B. Avsättningar</b>		<b>-36 438</b>	<b>-21 174</b>	<b>-71 298</b>	<b>-60 982</b>
I. Avsättning för pensioner och liknande	22	-11 142	-11 058	-11 142	-11 058
II. Andra avsättningar	23	-25 296	-10 116	-60 155	-49 924
<b>C. Skulder</b>		<b>-468 864</b>	<b>-560 080</b>	<b>-1 212 744</b>	<b>-1 261 018</b>
I. Långfristiga skulder	24	-281 049	-361 007	-960 407	-1 072 301
II. Kortfristiga skulder	25	-187 815	-199 073	-252 337	-186 716
<b>PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER</b>		<b>938 985</b>	<b>969 724</b>	<b>938 985</b>	<b>969 724</b>
<b>1. Panten och därmed jämförbara säkerheter</b>				<b>0</b>	
a) Borgensåtaganden	26	716 984	743 748	716 984	743 748
<b>2. Ansvarsförbindelser</b>				<b>0</b>	
a) Pensionsförpliktelser utanför BR	27	222 001	214 991	222 001	214 991
b) Övriga ansvarsförbindelser utanför BR	28	0	0	0	0

# Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Kommun 2021	Kommun 2022	Koncern 2021	Koncern 2022
<b>Löpande verksamhet</b>				
Årets resultat	24 989	24 564	37 719	29 124
Justering ej likvpåv poster				
- Av- och nedskrivningar	23 946	31 181	50 967	59 958
- Realisationsvinster	-318	-878	-318	- 878
- Förändring av avsättning	-43 079	-15 264	-43 079	-14 888
- Övr ej rörelsekap påverkande	0	3 981	-5 707	7 807
Skattekostnader	0	0	3 206	0
Förändr kortfr placeringar	-6 268	9 155	-6 268	9 155
Förändr kortfr fordringar	-4 164	-55 403	-13 873	-2 845
Förändr kortfr skulder	-23 819	11 093	3 754	-53 037
Förändr förråd	-3 934	-16 613	-3 804	-16 781
<b>Medel fr löpande vht</b>	<b>-32 647</b>	<b>-8 183</b>	<b>22 597</b>	<b>17 615</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>				
Investering anlägg tillg	-90 685	-71 797	-137 980	-111 004
Försäljn+utrang anlägg tillg	6 819	8 404	6 819	8 404
Förändr finansiella anl tillg	-2 229	2 850	-2 229	1 433
<b>Medel fr investeringsvht</b>	<b>-86 096</b>	<b>-60 543</b>	<b>-133 390</b>	<b>- 101 167</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>				
Nyupptagna lån	50 000	81 500	60 038	91 500
Amortering lån	0	-331	-2 986	-9 941
Skuld f kostn ers o inv bidr	9 869	-1 211	17 869	-1 211
Övrigt	-450	0	-1 700	0
<b>Medel fr finansieringsvht</b>	<b>59 418</b>	<b>79 958</b>	<b>73 220</b>	<b>80 348</b>
<b>Summa kassaflöde</b>	<b>-59 325</b>	<b>11 233</b>	<b>-37 573</b>	<b>-3 204</b>
<b>Förändring av likviditet</b>				
Likvida medel vid årets början	87 655	28 330	111 112	73 539
Likvida medel vid årets slut	28 330	39 563	73 539	70 571
<b>Summa förändring av likviditet</b>	<b>-59 325</b>	<b>11 233</b>	<b>-37 573</b>	<b>-3 204</b>

## Noter

### Not 1 – Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR) med ett undantag vilket framgår under rubrik Exploateringsredovisning.

### Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper

Kommunkoncernen består av följande kommunala koncernföretag:

Bolag	Ägarandel
Svalövs Kommunhus AB	100 %
Landskrona-Svalövs Renhållnings AB	25 %

Svalövs Kommunhus AB bildades under 2020. Koncernredovisning upprättas i bolaget.

Den sammanställda redovisningen upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att kommunens bokförda värde på aktier i dotterbolag elimineras mot dotterbolagens egna kapital vid förvärvet. Dotterbolagens obeskattade reserver har i den sammanställda redovisningen betraktats som eget kapital.

### Anläggningstillgångar och avskrivningstider

Anläggningstillgångar har i balansräkningen upptagits till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. Avskrivningar av anläggningstillgångar görs efter en bedömning av tillgångens nyttjandeperiod, viss vägledning finns i Sveriges Kommuner och Regioners förslag till avskrivningstider.

Huvudsakligen tillämpas följande avskrivningstider:

Immateriella anläggningstillgångar*	3-5 år
Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	20-40 år
Byggnader	10-70 år (komponentindelas)
Gator och Vägar	8-75 år (komponentindelas)
VA	5-50 år (komponentindelas)
Maskiner och inventarier	3-10 år (komponentindelas)

### Intäkter från avgifter, bidrag och försäljningar

Redovisningsrådet rekommendation RKR 2 om intäkter från avgifter, bidrag och försäljningar. Svalövs kommun avviker från rekommendationen genom att gator, belysning och park inom exploateringsområden inte bokförs som anläggningstillgångar.

### Gränsdragning mellan driftkostnad och investering

Investeringar har en ekonomisk livslängd på minst tre år och en anskaffningskostnad som överstiger 0,5 basbelopp exklusive moms. Anskaffning av flera inventarier med ett naturligt samband, avser beloppsgränsen enligt ovan, det samlade inköpsvärdet.

Övriga bidrag till infrastrukturella investeringar bokförs numera också i enlighet med rekommendationerna; som en tillgång i balansräkningen alternativt resultatförs det år beslut om medfinansiering fattas.

### Exploateringsredovisning

Kommunfullmäktige beslutade år 2005 om en exploateringspolicy. Detta innebär att värdet av pågående exploateringar av mark bokförs som omsättningstillgång. När en tomt säljs redovisas ett överskott i resultatet. I november 2007 beslutade kommunfullmäktige om en ny exploateringspolicy. I denna anges att även utgifter för gata och park, i den mån anläggningarna främst betjäna det nya området, ska ingå i värdet för den exploaterade marken. Kommunen avviker från gällande regelverk, men från och med 2023 kommer exploateringsredovisningen förändras för att följa gällande regler.

### Finansiella tillgångar

Från och med räkenskapsår 2019 tillämpas LKBR vilket innebär att följande ändringar har gjorts i förhållande till tidigare redovisningsprinciper.

- Värden för pensionsposter avseende avsättning och kortfristiga skulder har uppdaterats liksom tidigare år.

\* Förvärvade IT-licenser

• Redovisning av verkligt värde av vissa finansiella instrument. Enligt LKBR ska vissa finansiella instrument värderas till verkligt värde. Med detta som bakgrund har värdet på dessa tillgångar omräknats från anskaffningsvärde till verkligt värde.

## Eget kapital VA

Ingående balans avseende Eget kapital för VA verksamheten har flyttats till kortfristig skuld eller fordran beroende på årets resultat.

## Investeringsbidrag och anslutningsavgifter

Dessa redovisas bland långfristiga skulder. Intäkten periodiseras över anläggningstillgångens nyttjandeperiod för att matcha avskrivningarna.

## Löneskuld till de anställda

De anställdas fordran på kommunen i form av sparade semesterdagar, upparbetad övertid och fyllnadstid har skuldbokförts.

## Leasing

Kommunens leasingåtagande är enligt RKR 13.1 att betrakta som operationell leasing.

## Pensioner

Pensionsåtagande/pensionskostnader Pensionsåtaganden redovisas enligt blandmodellen vilket innebär att pension som intjänats före år 1998 redovisas som ansvarsförbindelse. Utbetalningar avseende pensionsförmåner som intjänats före 1998 redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Pensionsförmåner intjänade från och med 1998 redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Hela den avgiftsbaserade delen avsätts som individuell del. Den förmånsbestämda ålderspensionen samt efterlevandepensionen till vuxen och barnpension försäkras bort.

I enlighet med gällande rekommendation om redovisning av särskild löneskatt på pensioner redovisas löneskatt som kostnad.

Pensionsberäkningar görs enligt den s.k. RIPS07 vilken bygger på antaganden som rekommenderas av Sveriges Kommuner och Regioner.

Personalomkostnader Personalomkostnader/arbetsgivaravgifter har bokförts som procentuella pålägg på utbetalda löner enligt:

Anställda*	40,44 %
Uppdragstagare	31,42 %
Förtroendevalda	40,12 %

\* Varav 39,25 % arbetsgivaravgifter och 1,19 % pålägg för personalvård, facklig verksamhet samt löneadministration.

## Kapitalkostnader

Kapitalkostnader har beräknats enligt nominell metod, det vill säga det bokförda värdet ligger till grund för beräkning av internränta. Internräntan har under året varit 1,0 procent. Avskrivningarna beräknas på anskaffningsvärdet och påbörjas månaden efter att en anläggningstillgång tagits i bruk. Intern ränta debiteras månaden efter att utgiften redovisats.

## Skatteintäkter

Kommunen följer RKR 4.2 vilket innebär att det är den prognos på skatteavräkningen som Sveriges Kommuner och Regioner publicerar i december inne varande år som används vid beräkning av årets skatteintäkter.

## Not 2 – Uppskattningar & bedömningar

Inga säsongsvariationer har påverkat verksamheten.

Förändring i ansvarsförbindelser har inte skett efter räkenskapsårets början.

Inga effekter av ändrade uppskattningar och bedömningar som har redovisats under tidigare räkenskapsår har haft en väsentlig effekt på den aktuella rapportperioden, med undantag för Söderåsbanan.

Not	Belopp i tkr	Kommun 2021	Kommun 2022	Koncern 2021	Koncern 2022
<b>3</b>	<b>Verksamhetens intäkter</b>				
	Försäljningsintäkter	20 972	16 083	20 972	16 083
	Taxor o avgifter	62 481	67 487	62 481	67 487
	Hyror och arrenden	14 649	14 445	14 649	14 445
	Bidrag o kostn ers fr staten	93 100	82 859	93 100	82 859
	Övriga bidrag	12 859	10 973	12 859	10 973
	Försäljn av verksamheter o tjänster	97 260	98 815	97 260	98 815
	Intäkter fr exploateringsverksamhet	5 575	1 577	5 575	1 577
	Försäljning anläggningstillgångar	318	878	318	878
	BT Kemi efterbehandling	74 327	7 672	74 327	7 672
	Koncernbolagens intäkter			92 636	115 916
	<b>Summa verksamhetens intäkter</b>	<b>381 540</b>	<b>300 787</b>	<b>474 176</b>	<b>416 703</b>
<b>4</b>	<b>Verksamhetens kostnader</b>				
	Personalkostn exkl pensionskostn	-643 720	-591 639	-643 720	-591 639
	Pensionskostnader	-52 503	-51 686	-52 503	-51 686
	Lämnade bidrag	-24 298	-25 760	-24 298	-25 760
	Köp av huvudverksamhet	-203 248	-227 805	-203 248	-227 805
	Lokal- o markhyror	-80 687	-87 252	-80 687	-87 252
	Material, tjänster o övr (ktogrupp 4+6)	-70 906	-70 660	-70 906	-70 660
	Realisationsförluster o utrangering	-7	0	-7	0
	Anskaffn kostnad sålda expl fgh	0	0	0	0
	Bolagsskatt	0	0	0	0
	Övr verksamhetskostn (ktogrupp 7)	-75 869	-115 417	-75 869	-115 417
	Förändring av avsättning	0	0	0	0
	BT Kemi efterbehandling	-74 262	-7 658	-74 262	-7 658
	Koncernbolagens kostnader			-41 573	-70 050
	<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>-1 225 500</b>	<b>-1 177 876</b>	<b>-1 267 073</b>	<b>-1 247 926</b>
<b>5</b>	<b>Avskrivningar o nedskrivningar</b>				
	Immateriella tillgångar	-221	-293	-221	-293
	Mark/byggnader o tekn anlägggn	-14 023	-16 618	-38 015	-42 900
	Maskiner o inventarier	-13 687	-13 499	-16 717	-15 994
	Nedskrivningar	0	0	0	0
	<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-27 932</b>	<b>-30 409</b>	<b>-54 953</b>	<b>-59 186</b>
<b>6</b>	<b>Skatteintäkter</b>				
	Preliminär kommunalskatt	602 080	642 269	602 080	642 269
	Prel slutavräkning innevande år	5 802	16 821	5 802	16 821
	Slutavräkningsdifferens föreg år	6 801	4 554	6 801	4 554
	Övriga skatter	0	0	0	0
	<b>Summa skatteintäkter</b>	<b>614 684</b>	<b>663 644</b>	<b>614 684</b>	<b>663 644</b>

Not	Belopp i tkr	Kommun 2021	Kommun 2022	Koncern 2021	Koncern 2022
<b>7</b>	<b>Generella stadsbidrag o utjämning</b>				
	Inkomstutjämning	183 674	191 098	183 674	191 098
	Strukturbidrag	0	0	0	0
	Införandebidrag	0	0	0	0
	Regleringsbidrag/avgift	42 447	39 654	42 447	39 654
	Kostnadsutjämning	7 924	5 502	7 924	5 502
	LSS-utjämning	-8 967	-7 330	-8 967	-7 330
	Kommunal fastighetsavgift	34 609	35 090	34 609	35 090
	Tf stöd ökade kostn finan	0	290	0	290
	Tf stöd krig Ukraina	0	1 402	0	1 402
	Skolmiljarden	1 501	1 656	1 501	1 656
	Särkerställa god vård o omsorg av äldre	4 875	4 835	4 875	4 835
	<b>Summa generella statsbidr o utjämning</b>	<b>266 062</b>	<b>272 195</b>	<b>266 062</b>	<b>272 195</b>
<b>8</b>	<b>Finansiella intäkter</b>				
	Utdeln aktier/andel koncernföretag	1 398	2 124	1 398	2 295
	Utdeln aktier/andel andra företag	170	371	170	371
	Försäljn+värdering finansiella anl tillg	0	0	100	110
	Ränteintäkter	0	635	0	646
	Ränteintäkter på kundfordringar	54	139	54	139
	Försäljn+värdering omsättn tillgångar	2 961	513	2 961	513
	Oreasliserade vinster omsättn tillgång	16 850	8 567	16 850	8 567
	Kommunal borgensavgift Sydatten AB	87	96	87	96
	Kommunal borgensavgift koncernbolag	3 406	3 516	3 406	3 516
	Eliminering kommunal borgensavgift			-3 433	-5 639
	Övr finansiella intäkter	0	0	90	425
	<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>24 925</b>	<b>15 961</b>	<b>21 682</b>	<b>11 037</b>
<b>9</b>	<b>Finansiella kostnader</b>				
	Förlust vid avyttr finansiella anl tillg	0		0	0
	Ränta långfristig upplåning	-530	-1 279	-4 639	-7 499
	Förändring pensionsavsättning	0	0	0	0
	Försäljn+värdering omsättn tillgångar	-4 356	0	-4 356	0
	Oreasliserad förlust omsättn tillgång	-3 687	-18 235	-3 687	-18 235
	Övr finansiella kostnader	-217	-224	-1 152	-1 178
	Borgensavgifter			-3 406	-3 769
	Eliminering kommunal borgensavgift			3 433	5 639
	<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-8 789</b>	<b>- 19 738</b>	<b>-13 806</b>	<b>-25 042</b>
<b>10</b>	<b>Extraordinära poster/Bokslutsdisp.</b>		<b>0</b>		
	Extraordinära intäkter		0	0	
	Diff värde aktier SvaBo/Svalövs Kommun	0	0	0	
	<b>Summa extraordinära poster/Bokslutsdisp.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Not	Belopp i tkr	Kommun 2021	Kommun 2022	Koncern 2021	Koncern 2022
<b>11</b>	<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				
	Ingående anskaffningsvärde	579	882	579	882
	Nyanskaffningar	303	111	303	111
	<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>882</b>	<b>993</b>	<b>882</b>	<b>993</b>
	<b>Ingående ack avskrivningar</b>	<b>-44</b>	<b>-265</b>	<b>-44</b>	<b>-265</b>
	Årets avskrivningar	-221	-293	-221	-293
	Utgående ack avskrivningar	-265	-558	-265	-558
	<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>617</b>	<b>435</b>	<b>617</b>	<b>435</b>
<b>12</b>	<b>Mark, byggnader o tekn anläggningar</b>				
	Ingående anskaffningsvärde	623 874	682 188	1 773 189	1 851 827
	Nyanskaffningar	64 726	60 563	85 052	89 093
	Försäljningar/utrangering	-6 412	-1 530	-6 412	-1 530
	Omklassificering	0	0	0	0
	<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>682 188</b>	<b>741 220</b>	<b>1 851 828</b>	<b>1 939 390</b>
	<b>Ingående ack avskrivningar</b>	<b>-194 851</b>	<b>-204 945</b>	<b>-511 484</b>	<b>-539 413</b>
	Försäljningar/utrangering	3 920	112	3 920	112
	Årets avskrivningar	-14 015	-16 735	-38 007	-43 017
	<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-204 945</b>	<b>-221 569</b>	<b>-545 570</b>	<b>-582 318</b>
	<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>477 242</b>	<b>519 652</b>	<b>1 306 258</b>	<b>1 357 072</b>
	<b>Fördelning bokfört värde:</b>				
	Markreserv	29 748	29 915	90 403	101 203
	Verksamhetsfastigheter	37 873	37 412	812 390	803 545
	Bredband	288	262	288	262
	Fastigheter för affärsverksamhet	254 903	269 494	254 903	269 494
	Publika fastigheter	153 711	181 334	153 711	181 334
	Fastigheter för annan verksamhet	98	612	98	612
	Exploateringsmark	622	622	622	622
	<b>Summa mark, byggnader o tekn anläggning</b>	<b>477 242</b>	<b>519 652</b>	<b>1 312 415</b>	<b>1 357 072</b>
<b>13</b>	<b>Maskiner och inventarier</b>				
	<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>204 792</b>	<b>230 360</b>	<b>226 524</b>	<b>252 714</b>
	Nyanskaffningar	25 657	11 123	26 392	21 798
	Försäljningar/utrangering	-89	-6 404	-157	-12 495
	Omklassificering	0	0	-46	0
	<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>230 360</b>	<b>235 078</b>	<b>252 713</b>	<b>262 017</b>
	<b>Ingående ack avskrivningar</b>	<b>-126 404</b>	<b>-140 034</b>	<b>-142 988</b>	<b>-157 990</b>
	Försäljningar/utrangering	65	998	131	7 089
	Årets avskrivningar	-13 695	-14 855	-16 725	-17 351
	<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-140 034</b>	<b>-153 891</b>	<b>-159 582</b>	<b>-168 252</b>
	<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>90 325</b>	<b>81 187</b>	<b>93 131</b>	<b>93 765</b>



Not	Belopp i tkr	Kommun 2021	Kommun 2022	Koncern 2021	Koncern 2022
	<b>Fördelning bokfört värde:</b>				
	Maskiner	46 480	44 976	46 480	46 960
	Inventarier	25 625	21 594	25 679	25 920
	Bilar och andra transportmedel	9 219	5 682	9 798	5 682
	Övriga maskiner och inventarier	9 000	8 936	12 765	15 204
	<b>Summa maskiner och inventarier</b>	<b>90 325</b>	<b>81 187</b>	<b>94 723</b>	<b>93 765</b>
14	Övriga materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
	<b>Summa övriga materiella anläggningstillgångar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15	<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
	Svalövs Kommunhus AB	5 000	5 000	0	0
	AB Svalövs Lokaler	0	0	0	0
	AB Svalövs Bostäder	0	0	0	0
	Svalövs Kommunservice	0	0	0	0
	Svalövs Utveckling	0	0	0	0
	Svalövs Energi	0	0	0	0
	556195-7506 LSR		0	0	0
	Eliminering		0	0	0
	<b>Summa aktier i kommunens koncernbolag</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	555765-3786 NSVA	1 000	1 000	1 000	1 000
	556195-7506 LSR	2 900	2 900	0	0
	556100-9837 Sydvatten AB	7 237	7 237	7 237	7 237
	516406-0294 Kommunassurans SF AB	605	605	605	605
	716453-2074 Kommuninvest ek.för.	11 985	13 413	11 985	13 413
	556026-1900 Adda AB	2	2	2	2
	556559-4230 Inera AB	43	43	43	43
	556655-4597 HKScan AB	34	34	34	34
	M-läns ftgför. + Kågeröds IP	1	1	1	1
	Skånemejerier+Lantmännen	1 139	1 284	1 139	1 284
	Övriga			30 060	31 205
	<b>Summa övriga aktier, andelar o insatser</b>	<b>24 945</b>	<b>26 518</b>	<b>52 106</b>	<b>54 824</b>
	Svalövs Kommunhus AB	16 315	16 315	0	0
	<b>Långfristiga fordringar i kommunens koncernbolag</b>	<b>16 315</b>	<b>16 315</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Svalövs Majblommeförening Revers	0	0	0	0
	<b>Övrig utlåning</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>46 260</b>	<b>47 833</b>	<b>52 106</b>	<b>54 824</b>

Not	Belopp i tkr	Kommun 2021	Kommun 2022	Koncern 2021	Koncern 2022
<b>16</b>	<b>Bidrag till infrastruktur</b>				
	<b>Medfinansiering Söderåsbanan (Dnr 428-2013) Motpart: Trafikverket</b>				
	<i>Beslutat belopp: 93 mnkr + indexupphöjning = 110,6 mnkr.</i>				
	<i>Upplösningstid: 25 år</i>				
	Ingående beslutat bidrag	110 566	110 566	110 566	110 566
	Acumulerad upplösning	-35 381	-39 804	-35 381	-39 804
	Årets upplösning	-4 423	-4 423	-4 423	-4 423
	<b>Summa bidrag till infrastruktur</b>	<b>70 762</b>	<b>66 339</b>	<b>70 762</b>	<b>66 339</b>
<b>17</b>	<b>Förråd m.m.</b>				
	Vård o omsorg lager skyddsmaterial	852	428	852	428
	Lager skoljordbruk Svalöfs gymnasium	2 407	2 573	2 407	2 573
	Exploateringsfastigheter*	28 055	44 926	28 055	44 926
	Övrigt förråd/varulager			225	393
	*Exploateringar särredovisas längre fram i räkenskaperna				
	<b>Summa Förråd m.m.</b>	<b>31 314</b>	<b>47 927</b>	<b>31 538</b>	<b>48 320</b>
<b>18</b>	<b>Fordringar</b>				
	Kundfordringar	8 820	22 321	3 409	25 209
	Skattekonto	2 776	7 625	4 043	9 861
	Fastighetsavgift	27 891	32 742	27 891	32 742
	Övr statsbidragsfordringar	82	104	82	139
	Mervärdeskatt	9 994	9 645	9 994	9 645
	Fordringar hos Koncernbolag	11 923	12 330	21 292	52 545
	Övriga fordringar	1 623	2 206	6 603	7 968
	Upplupna skatteintäkter	16 319	38 555	16 319	38 555
	Övrigt Förutbetalt och upplupet	34 382	43 683	37 068	46 193
	Eliminering			-11 707	-82 876
	<b>Summa fordringar</b>	<b>113 808</b>	<b>169 211</b>	<b>114 993</b>	<b>139 981</b>
<b>19</b>	<b>Kortfristiga placeringar</b>				
	Anskaffningsvärde	41 410	41 923	41 410	41 923
	Värdeförändring	34 721	25 053	34 721	25 053
	<b>Summa kortfristiga placeringar</b>	<b>76 131</b>	<b>66 976</b>	<b>76 131</b>	<b>66 976</b>
<b>20</b>	<b>Kassa och bank</b>				
	Beviljad checkräkningskredit	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000
	Utnyttjad checkräkningskredit	0	0	0	0
	Outnyttjad checkräkningskredit	60 000	60 000	60 000	60 000
	Kassa och bank	28 330	39 563	73 775	70 571
	<b>Summa kassa och bank</b>	<b>28 330</b>	<b>39 563</b>	<b>73 775</b>	<b>70 571</b>

Not	Belopp i tkr	Kommun 2021	Kommun 2022	Koncern 2021	Koncern 2022
<b>21</b>	<b>Eget kapital</b>				
	Ingående värde	-404 498	-429 488	-474 371	-543 018
	Förändring UB/IB övrigt	0	-3 817	-10 200	19 650
	Fission			8 000	0
	Eliminering			0	0
	Ingående obeskattade reserver			-28 729	-28 066
	Förändring obeskattade reserver			663	2 276
	Utdelning			0	0
	Årets resultat	-24 989	-24 564	-38 380	-29 124
	<b>Utgående värde eget kapital</b>	<b>-429 488</b>	<b>-457 869</b>	<b>-543 018</b>	<b>-578 282</b>
	<b>Uppdelning av eget kapital</b>			<b>0</b>	
	Övrigt eget kapital	-397 778	-426 159	-511 309	-546 572
	RUR Resultatutjämningsreserv	-34 100	-34 100	-34 100	-34 100
	Resultatutjämningsfond Förskola	6 295	6 295	6 295	6 295
	Resultatutjämningsfond skola	-5 666	-5 666	-5 666	-5 666
	Resultatutjämningsfond hemvården	1 761	1 761	1 761	1 761
	<b>Summa eget kapital</b>	<b>-429 488</b>	<b>-457 869</b>	<b>-543 018</b>	<b>-578 282</b>
<b>22</b>	<b>Avsättning för pensioner o liknande</b>				
	Ingående värde	-12 095	-11 142	-12 095	-11 142
	Årets förändring	953	84	953	84
	<b>Utgående värde</b>	<b>-11 142</b>	<b>-11 058</b>	<b>-11 142</b>	<b>-11 058</b>
<b>23</b>	<b>Andra avsättningar</b>				
	<b>Diarienummer 191-2011 Återställning av nedlagd deponi Ask, Vindfälla 1:9</b>				
	Ingående avsättning	-1 150	-1 150	-1 150	-1 150
	Årets avsättning	0	0	0	0
	<b>Utgående värde</b>	<b>-1 150</b>	<b>-1 150</b>	<b>-1 150</b>	<b>-1 150</b>
	<b>Diarienummer 307-2020 Medfinansiering gång- o cykelväg Röstånga-Billinge</b>				
	Hela medfinansieringen resultatförd under beslutsåret 2020				
	Beslutad medfinansiering	-5 500	-5 500	-5 500	-5 500
	Trafikverket rekviderat Ack.	41	273	41	273
	Trafikverket rekviderat under året	232	441	232	441
	<b>Utgående avsättning</b>	<b>-5 227</b>	<b>-4 786</b>	<b>-5 227</b>	<b>-4 786</b>
	<b>Diarienummer 428-2013 Medfinansiering Söderåsbanan</b>				
	Beslutad medfinansiering	-110 566	-110 566	-110 566	-110 566
	Trafikverket rekviderat Ack.	49 753	91 647	49 753	91 647
	Trafikverket rekviderat under året	41 894	14 738	41 894	14 738
	<b>Utgående avsättning</b>	<b>-18 918</b>	<b>-4 181</b>	<b>-18 918</b>	<b>-4 181</b>

Not	Belopp i tkr	Kommun 2021	Kommun 2022	Koncern 2021	Koncern 2022
	Återställning deponi LSR	0	0	-31 321	-31 491
	Uppskjuten (latent) skatt	0	0	-3 539	-8 316
	Övrigt	0	0	0	-0
	<b>Summa andra avsättningar</b>	<b>-25 296</b>	<b>-10 116</b>	<b>-60 155</b>	<b>-49 924</b>
<b>24</b>	<b>Långfristiga skulder</b>				
	Ingående låneskuld i bank/kreditinst	-185 000	-235 000	-861 576	-918 628
	Upplåning under året	-50 000	-81 500	-50 000	-91 500
	Amortering under året	0	331	7 052	9 941
	<b>Summa låneskuld</b>	<b>-235 000</b>	<b>-316 169</b>	<b>-918 628</b>	<b>-1 000 187</b>
	IB anslutningsavgifter	-31 619	-31 619	-31 619	-31 619
	Årets anslutningsavgifter	0	0	0	0
	IB Ack upplösning	2 006	2 641	2 006	2 640
	Årets upplösning	635	635	635	635
	<b>UB anslutningsavgifter</b>	<b>-28 979</b>	<b>-28 344</b>	<b>-28 979</b>	<b>-28 344</b>
	IB offentliga investeringsbidrag	-7 344	-18 094	-7 344	-18 094
	Årets offentliga investeringsbidrag	-10 750	-160	-10 750	-159
	IB Ack upplösning	1 278	1 524	1 278	1 525
	Årets upplösning	247	736	247	736
	<b>UB offentliga investeringsbidrag</b>	<b>-16 570</b>	<b>-15 994</b>	<b>-16 570</b>	<b>-15 994</b>
	<i>Anslutningsavgifter och investeringsbidrag periodiseras linjärt under samma nyttjandetid som motsvarande tillgång har.</i>				
	Långfristig skuld till koncernföretag		0	-8 000	0
	Övriga långfristiga skulder	-500	-500	11 770	-27 779
	<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>-281 049</b>	<b>-361 007</b>	<b>-960 407</b>	<b>-1 072 301</b>
<b>25</b>	<b>Kortfristiga skulder</b>				
	Leverantörsskulder	-64 541	-79 525	-106 366	-114 219
	Personalens skatter avg o löneavdrag	-9 928	-9 493	-10 076	-9 493
	Statsbidrag	-6 894	-10 797	-6 894	-10 797
	Upplupna löner	-3 874	-3 874	-4 350	-3 874
	Upplupna semesterlöner	-36 816	-32 609	-37 373	-32 609
	Upplupna sociala avgifter	-20 092	-18 209	-20 273	-18 588
	Upplupna räntekostnader långfristiga lån	-87	-256	-499	-256
	Upplupen pensionskostnad	-22 074	-17 939	-22 074	-17 939
	Förutbetalda skatteintäkter	-7 846	0	-7 846	0
	Kortfr skulder hos koncernbolag	-720	-209	-4 323	-32 977
	Övriga kortfr skulder o upplupna intäkter	-14 944	-26 162	-27 808	-55 157
	Differens SvaBo BR			152	0
	Eliminering			-4 608	-109 101
	<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>-187 815</b>	<b>-199 073</b>	<b>-252 338</b>	<b>-186 716</b>

Not	Belopp i tkr	Kommun 2021	Kommun 2022	Koncern 2021	Koncern 2022
<b>26</b>	<b>Panter o därmed jfr säkerheter</b>				
	<b>Borgensåtaganden kommunala bolag</b>				
	AB SvalövsBostäder	298 128	298 719	298 128	298 719
	AB SvalövsLokaler	383 064	404 084	383 064	404 084
	<b>Övriga borgensförbindelser</b>				
	Sydvatten AB	35 759	40 916	35 759	40 916
	Torshalls bygdegårdsförening	35	29	35	29
	<b>Summa borgensåtaganden</b>	<b>716 984</b>	<b>743 748</b>	<b>716 984</b>	<b>743 748</b>
<b>27</b>	<b>Pensionsförpliktelser utanför BR</b>				
	<b>Ansvarsförbindelse IB</b>	<b>181 004</b>	<b>178 658</b>	<b>181 004</b>	<b>178 658</b>
	Ränteuppräknig	1 325	1 296	1 325	1 296
	Basbeloppsuppräknig	1 844	3 865	1 844	3 865
	Utbetalningar	-10 648	-11 002	-10 648	-11 002
	Övrig post	5 133	199	5 133	199
	Löneskatt	43 343	41 974	43 343	41 974
	<b>Ansvarsförbindelse UB</b>	<b>222 001</b>	<b>214 990</b>	<b>222 001</b>	<b>214 990</b>
<b>28</b>	<b>Övr ansvarsförb utanför BR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Driftsredovisning

Nämnd/Styrelse Tkr		Bokslut 2021	Budget 2022	Bokslut 2022	Avvikelse 2022
<b>Kommunstyrelse</b>	<b>Netto</b>	<b>78 218</b>	<b>86 010</b>	<b>82 715</b>	<b>3 294</b>
Intäkter		-13 611	-15 789	-17 255	1 467
Kostnader		91 829	101 798	99 971	1 828
<b>Revision</b>	<b>Netto</b>	<b>851</b>	<b>952</b>	<b>894</b>	<b>58</b>
Intäkter		0	0	0	0
Kostnader		851	952	894	58
<b>Överförmyndare</b>	<b>Netto</b>	<b>2 206</b>	<b>2 344</b>	<b>2 429</b>	<b>-85</b>
Intäkter		0	0	0	0
Kostnader		2 206	2 344	2 429	-85
<b>BT Kemi efterbehandling</b>	<b>Netto</b>	<b>209</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intäkter		-74 327	0	0	0
Kostnader		74 535	0	0	0
<b>Samhällsbyggnadsnämnd</b>	<b>Netto</b>	<b>33 529</b>	<b>37 232</b>	<b>39 840</b>	<b>-2 608</b>
Intäkter		-107 217	-69 495	-56 859	-12 635
Kostnader		140 747	106 727	96 700	10 027
<b>Myndighetsnämnd</b>	<b>Netto</b>	<b>3 191</b>	<b>4 141</b>	<b>3 409</b>	<b>732</b>
Intäkter		-2 312	-2 263	-1 902	-361
Kostnader		5 503	6 404	5 311	1 093
<b>Bildningsnämnd</b>	<b>Netto</b>	<b>446 690</b>	<b>454 975</b>	<b>450 612</b>	<b>4 363</b>
Intäkter		-392 210	-380 145	-400 401	20 256
Kostnader		838 900	835 120	851 013	-15 893
<b>Vård- och omsorgsnämnd</b>	<b>Netto</b>	<b>214 383</b>	<b>213 888</b>	<b>227 438</b>	<b>-13 550</b>
Intäkter		-91 484	-58 420	-71 119	12 699
Kostnader		305 867	272 308	298 557	-26 250
<b>Socialnämnd</b>	<b>Netto</b>	<b>56 306</b>	<b>58 676</b>	<b>63 815</b>	<b>-5 139</b>
Intäkter		-13 693	-9 273	-12 621	3 348
Kostnader		69 999	67 949	76 436	-8 487
<b>Nämnder o styrelser</b>	<b>Netto</b>	<b>835 583</b>	<b>858 219</b>	<b>871 152</b>	<b>-12 935</b>
Intäkter		-698 534	-614 621	-567 387	80 232
Kostnader		1 539 191	1 455 611	1 438 541	-74 825
<b>Finansförvaltning</b>	<b>Netto</b>	<b>-888 564</b>	<b>-873 106</b>	<b>-895 718</b>	<b>22 612</b>
Intäkter		-889 497	-927 827	-928 551	679
Kostnader		28 925	54 766	32 833	21 933
<b>Kommunen totalt</b>	<b>Netto</b>	<b>-24 989</b>	<b>-14 887</b>	<b>-24 564</b>	<b>9 677</b>
Intäkter		-1 584 350	-1 463 255	-1 495 938	32 683
Kostnader		1 559 361	1 448 368	1 471 374	-23 006

# Investeringsredovisning

Tkr	Investerings- utgifter	Investerings- bidrag & An- skaffningsavg.	Netto- investering	Budget 2022
<b>Nämnder</b>				
Kommunstyrelsen	4 695	0	4 695	5 378
Överförmyndarnämnden	107	0	107	107
Samhällsbyggnadsnämnden	32 096	-364	31 732	47 065
Myndighetsnämnden	4	0	4	222
Bildningsnämnden	4 482	0	4 482	4 934
Vård- och omsorgsnämnden	764	0	764	1 067
Socialnämnden	0	0	0	140
<b>Summa skattefinansierat</b>	<b>42 148</b>	<b>-364</b>	<b>41 784</b>	<b>58 913</b>
Vatten & Avlopp	14 708	-86	14 622	28 220
<b>Summa avgiftsfinansierat</b>	<b>14 708</b>	<b>-86</b>	<b>14 622</b>	<b>28 220</b>
Stationsområden Svalöv	7 965	-141	7 824	7 899
Stationsområden Kågeröd	4 618	-1 972	2 646	2 758
Stationsområden Teckomatorp	420	-31	389	603
<b>Summa Söderårsbanan</b>	<b>13 003</b>	<b>-2 144</b>	<b>10 859</b>	<b>11 260</b>
<b>Summa skatte- och avgiftsfinansierat</b>	<b>69 859</b>	<b>-2 594</b>	<b>67 265</b>	<b>98 393</b>

# Exploatering

Område	Start år	Ingående balans 2022	Utgifter 2022	Inkomster 2022	Resultat avslutade projekt	Utgående balans 2022-12-31	Antal tomter	
							Sålida	Lediga
Expl Teckomatorp 7:5-7:26	2007	-406,2	21,6	-7,0	-391,6	0,0	25	0
Norra Kyrkovången	2017	1 469,7	11 440,1	0,0		12 909,8	0	39
Expl S Svalöv 2:5 m fl	2008	220,3	0,0	0,0		220,3	0	3
Expl Teck 7:1 Garv del 2	2008	2 335,3	0,0	0,0		2 335,3	14	8
Expl småhust Ylmesåkra9:3	2009	499,8	0,0	0,0		499,8	0	6
Expl Flerbhus Billeb 11:4	2019	68,6	0,0	0,0		68,6	0	1
Expl Kråkebacken 7:138	2010	-1 954,1	24,0	0,0	-1 930,1	0,0	26	0
Expl Gluggstorp 2:1&2:16	2015	28,6	0,0	0,0		28,6	0	n/a
Expl S Svalöv 35:1 Lantlyckan	2015	8 428,1	3 953,4	0,0		12 381,5	0	n/a
Billeberga 11:8	2017	6 160,8	0,0	0,0		6 160,8	0	n/a
Gluggstorp 2:18	2017	7 418,6	0,0	0,0		7 418,6	5	5
Teckomatorp 7:53 mfl	2008	3 099,0	157,9	0,0		3 256,9	0	1
Expl del av Kågeröd 5:18	2019	1 622,3	0,0	-1 569,6	52,6	0,0	1	0
Billeberga förskola ny	2020	445,1	581,7	0,0		1 026,8	0	1
Förråd, välfärdsportar		72,0	0,0	0,0		72,0	n/a	n/a
Expl Teckomatorp 13:1	2021	-1 471,5	0,8	0,0		-1 471,5	1	0
Finngatan i Röstånga	2021	18,5	0,0	0,0		18,5	0	2
<b>Summa exploatering</b>		<b>28 054,7</b>	<b>16 178,6</b>	<b>-1 576,6</b>	<b>-2 269,1</b>	<b>44 925,9</b>	<b>73</b>	<b>66</b>

n/a = Inte aktuell/tillämplig (Not Applicable)



## Särredovisning VA-verksamheten

Resultaträkning Tkr	Bokslut 2020	Budget 2022	Bokslut 2022	Avvikelse 2022
Verksamhetens intäkter	37 988	44 860	45 262	402
Verksamhetens kostnader	-27 686	-32 852	-32 240	612
Avskrivningar	-7 704	-9 676	-9 715	-39
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>2 598</b>	<b>2 332</b>	<b>3 307</b>	<b>975</b>
Kommunbidrag	0	0	0	0
Finansiella intäkter	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-2 598	-2 332	-2 312	20
<b>Resultat före extraordinära poster</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Extraordinära intäkter	0	0	0	0
Skatt	0	0	0	0
Extraordinära kostnader inkl skatt	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>995</b>	<b>995</b>

Balansräkning 2022	Bokslut 2021	Bokslut 2022
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>254 903</b>	<b>269 494</b>
Immateriella anläggningstillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	254 903	269 494
Finansiella anläggningstillgångar	0	0
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>13 902</b>	<b>15 077</b>
Förråd mm	0	0
Fordringar	13 902	15 077
Kortfristiga placeringar	0	0
Kassa och bank	0	0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>268 805</b>	<b>284 571</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Därav årets resultat	0	0
<b>Avsättningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensioner och liknande förpliktelser	0	0
Andra avsättningar	0	0
<b>Skulder</b>	<b>268 805</b>	<b>284 571</b>
Långfristiga skulder	260 417	280 719
Kortfristiga skulder	8 387	3 852
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>268 805</b>	<b>284 571</b>

# Revisionsberättelse för år 2022



## Ord & Uttryck

### A

Anläggningstillgångar är sådana tillgångar som kommunen avser att stadigvarande inneha eller bruka. Exempel på materiella anläggningstillgångar är fastigheter, maskiner och inventarier. Långfristiga fordringar, aktier och obligationer är exempel på finansiella anläggningstillgångar.

Avgiftsfinansierad (VA-verksamhet och Exploateringsredovisning) verksamhet finansieras helt genom egna intäkter och påverkar därför inte kommunens skatteuttag. De avgiftsfinansierade verksamheterna är avgränsade från övriga verksamheter och utgör egna resultatenheter med såväl resultaträkning som balansräkning. I dessa verksamheter ingår VA.

Avskrivning innebär den årliga värdeminskningen på de anläggningstillgångar som utnyttjats i verksamheten. Avskrivningens storlek beror på den förväntade ekonomiska livslängden.

Avsättningar utgörs av de betalningsförpliktelser som är säkra eller sannolika till sin förekomst, men där osäkerhet föreligger beträffande beloppets storlek eller tidpunkten för betalning. Den vanligaste avser pensionsåtaganden gentemot de anställda.

### B

Balanskrav innebär att årets intäkter ska överstiga årets kostnader.

Balansomslutning är benämning på balansräkningens totala tillgångar eller skulder. Balansräkningen ger en ögonblicksbild på bokslutsdagen av kommunens tillgångar, skulder och egna kapital.

Balansräkningen ger mycket information om kommunens ekonomiska styrka genom jämförelser bakåt i tiden.

### D

Driftredovisningen visar kommunens verksamhetsresultat, det vill säga hur intäkter och kostnader har fördelats inom respektive nämnd och dess verksamheter i förhållande till budget.

### E

Eget kapital är skillnaden mellan tillgångar och skulder och avsättningar.

Extraordinära poster saknar tydligt samband med ordinarie verksamhet och är av sådan art att de inte förväntas inträffa ofta eller regelbundet samt uppgår till väsentliga belopp.

### F

Finansnetto utgör skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader.

### I

Interna poster avser kostnader och intäkter som fördelats inom kommunens egen verksamhet. De elimineras i samband med bokslut då de inte ska verka intäkts- och kostnadspåverkande.

Internränta avser kapitalkostnaden som respektive förvaltning belastas med för de investeringar som gjorts. Internränta elimineras i samband med bokslutet då de ingår i förvaltningarnas driftredovisning.

Investeringsredovisningen ger en bild av vilket anslag för investeringar som respektive verksamhet förfogat över under året och hur stor del av budgeterade projektmedel som använts.

### K

Kapitalkostnader är benämningen för internränta och avskrivning.

Kassaflödesanalys visar kassaflödet från verksamheten, investeringar och finansiering. Rapporten utmynnar i förändring av likvida tillgångar och visar hur dessa förändrats under året.

Kortfristig fordran/skuld är lån, fordran eller skuld som förfaller till betalning inom ett år.

Kommunkoncernen är den kommunala förvaltningsorganisationen och kommunens koncernföretag.

**L**

Likvida medel är kontanter eller tillgångar som kan omsättas på kort sikt, till exempel kassa- och banktillgångar, postväxlar samt värdepapper.

Likviditet innebär betalningsberedskap på kort sikt.

LKBR, Lagen om Kommunal Bokföring och redovisning.

Lånefinansieringsgrad definierar de långfristiga skulderna i förhållande till anläggningstillgångarna.

Långfristig fordran/skuld är fordran eller skuld som förfaller till betalning senare än ett år efter räkenskapsårets utgång.

**N**

Nedskrivning av värdet på en omsättningstillgång, fordringar och varulager eller extraordinär avskrivning av en anläggningstillgång.

Nettokostnader är driftskostnader efter avdrag för avgifter, driftsbidrag och övriga ersättningar.

**O**

Omsättningstillgång är en tillgång avsedd att innehas en kortare tid och snabbt kan omsättas i likvida medel, till exempel kundfordringar och förrådsartiklar.

**P**

Pensionsförpliktelser avser Svalövs kommuns pensions-skuld per den 31 december.

Periodisering är fördelning av intäkter och kostnader till den redovisningsperiod då den har uppkommit.

**R**

Resultaträkningen visar årets resultat och hur det uppkommit. Resultaträkningen talar om för oss vad driften av våra verksamheter kostat. Verksamhetens kostnader och intäkter specificeras i driftredovisningen.

RKR, Rådet för kommunal redovisning

Rörelsekapital är skillnaden mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder.

**S**

Skattefinansierad verksamhet finansieras till största delen av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Skattekraft är skatteunderlaget dividerat med antalet invånare vid inkomstårets utgång, det vill säga kommunalt beskattningsbar inkomst per invånare.

Skatteunderlag är de totala beskattningsbara inkomsterna i kommunen. Uttrycks vanligen i skattekoror, det vill säga skatteunderlaget dividerat med 100.

Skulder delas in i långfristiga och kortfristiga skulder. Kortfristiga skulder ska betalas inom ett år. Långfristiga skulder är skulder som förfaller till betalning senare än ett år efter balansdagen.

Skuldsättningsgrad är ett mått på kapitalstyrka och definieras som skulder (inklusive 28 procent av obeskattade reserver) i förhållande till eget kapital.

Soliditet anger kommunens betalningsförmåga på lång sikt eller dess förmåga att stå emot underskott.

Soliditeten anges som eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

**T**

Tillgångar delas in i Anläggningstillgångar – det vill säga fastigheter, inventarier, långfristiga fordringar – och omsättningstillgångar – det vill säga likvida medel, kundfordringar och förråd.

Totalt kapital avser summa tillgångar eller eget kapital och skulder.

**Å**

Årsarbetare är antal anställda omräknade till heltidsanställningar.

tkr = tusental kronor

mnkr = miljoner kronor





